



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت بهداشت و درمان آموزش پزشکی

معاونت توسعه مدیریت و منابع  
مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری

بسمه تعالی

شماره ۵/۴۴۱۰۴۴  
تاریخ ۱۳۹۰/۰۲/۱۵  
پست

جناب آقای دکتر جعفر مجیدی

سازمان محترم پشتیبانی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز

با سلام و احترام

همانگونه که مستحضرید ارزیابی عملکرد سال ۸۴ معاونتهای پشتیبانی دانشگاههای علوم پزشکی کشور با هدف ترغیب و تشویق واحدها به خودارزیابی و حمایت و همکاری مدیران و کارشناسان محترم آن دانشگاه در سال جاری به اجرا درآمد.

ضمن تقدیر و تشکر از همکاریهای بعمل آمده در راستای اجرای هر چه بهتر طرح مذکور، به پیوست نتایج حاصل از عملیات خودارزیابی به همراه نقاط قوت و قابل بهبود دانشگاه که براساس مهمترین شاخصهای موجود حوزه معاونت پشتیبانی استخراج شده است جهت استحضار و بهره برداری لازم به حضور ارسال

می گردد. ۱۳/۹.د.د

دکتر محمد حسین سالاریان زاده

رئیس مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی  
معاونت توسعه مدیریت و منابع

**گزارش ارزیابی عملکرد**

**حوزه معاونت پشتیبانی**

**دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی**

بهمن ماه ۱۳۸۵

۱. ضرورت ترسیم نمودار پیشرفت برنامه عملیاتی بر اساس جدول گانت در کلیه واحدهای تابعه و کنترل دوره ای آن
۲. ضرورت تعامل مناسب بین مدیران و سایر ذینفعان (دفتر ریاست دانشگاه، سازمان مدیریت استان، وزارتخانه و...) در حوزه های تابعه معاونت پشتیبانی و ارائه گزارشات عملکردی حوزه معاونت به ذینفعان
۳. ضرورت استقرار کامل نرم افزار بودجه ریزی، تشکیلات، آموزش و مالی در دانشگاه
۴. تاکید بر کاربرد بودجه ریزی عملیاتی در تدوین بودجه مراکز
۵. ضرورت وجود شناسنامه آموزشی و لیست دوره های آموزشی مدیران و سرپرستان
۶. افزایش پستهای اصلی به پشتیبانی در دانشگاه
۷. افزایش پستهای کارشناسی در دانشگاه
۸. کاهش پستهای بلا تصدی در دانشگاه
۹. افزایش نسبت پستهای هیأت علمی به ازای هر دانشجو در دانشگاه
۱۰. تاکید بر حذف یا تبدیل به پستهای با نام پستهای خدماتی
۱۱. توجه بر اصلاح فرایندهای مورد عمل در حوزه معاونت پشتیبانی
۱۲. ضرورت سنجش رضایتمندی مراجعان در معاونت پشتیبانی
۱۳. ضرورت رعایت سرانه ساعات آموزشی کارکنان
۱۴. افزایش تعداد پرستار و بهیار
۱۵. تاکید بر تایید شرایط برگزاری مناقصه ها و مزایده ها از نظر حقوقی
۱۶. تلاش در راستای کسب موفقیت ها در دعاوی حقوقی و کیفری
۱۷. ضرورت وجود تجهیزات ایمنی و حفاظتی در انبارها و نظارت بر آنها بر اساس چک لیستهای استاندارد
۱۸. استفاده از خدمات بخش خصوصی در امور خدمات و پشتیبانی
۱۹. ضرورت آشنایی کلیه کارشناسان مالی با مبانی حسابداری تعهدی
۲۰. رایزنی بیشتر با سازمانهای بیمه گر جهت کاهش زمان پرداخت صورتحسابهای بیمه ای
۲۱. توانمندسازی و آموزش پرسنل متناسب با نیازهای تخصصی

## نقاط قابل بهبود:

۲۲. کمبود امکانات و تجهیزات در برخی واحدهای تابعه حوزه معاونت
۲۳. بهره برداری از نیروی متخصص در واحدهای تابعه حوزه معاونت پشتیبانی
۲۴. توجه بیشتر به امور رفاهی پرسنل

۱. وجود شرح وظایف مشخص تعریف شده جهت کلیه کارکنان واحدهای تابعه معاونت
۲. برنامه عملیاتی و اهداف مشخص واحدهای تابعه به صورت مستند و مکتوب
۳. تعامل مناسب بین مدیران و پرسنل در حوزه های تابعه معاونت پشتیبانی
۴. وجود نرم افزار پرسنلی، کنترل پروژه، سیستم اتوماسیون اداری در دبیرخانه، نرم افزار جامع خودرو در واحد نقلیه و سیستم جامع تدارکات و انبارداری در دانشگاه
۵. وجود شاخص های مشخص جهت تنظیم بودجه پیشنهادی
۶. وجود شاخص های معین برای توزیع بودجه و اعتبارات بین واحدهای زیرمجموعه
۷. محاسبه قیمت تمام شده خدمات در بیش از ۵ مرکز
۸. بهره برداری مدیران و سرپرستان از مزایای ۱۷۶ ساعت آموزش
۹. استفاده از اعتبار ۱٪ بودجه جاری و عمرانی برای آموزش کارکنان و مدیران
۱۰. انطباق تشکیلات موجود با استانداردها و ضوابط تشکیلات
۱۱. مستندسازی فرایندهای موردعمل در حوزه معاونت پشتیبانی
۱۲. اجرای طرح تکریم ارباب رجوع (نصب مشخصات پرسنلی، تشکیل کمیته طرح تکریم، انتخاب بازرسان طرح تکریم ارباب رجوع و ...)
۱۳. مناسب بودن تعداد نیروی انسانی شاغل در بیمارستانها به تعداد تخت فعال بیمارستانی
۱۴. وجود استراتژی مشخص در زمینه تامین و جذب، توسعه و بهسازی و نگهداشت نیروی انسانی
۱۵. وجود برنامه مدون ارزیابی عملکرد
۱۶. بهگزینی در استخدام و جذب نیرو
۱۷. تامین نیروی انسانی مناطق محروم
۱۸. اجرای طرح مسیر ارتقای شغلی
۱۹. تطابق رشته تحصیلی شاغلین با شرایط احراز پست شاغلین
۲۰. رعایت نسبت ورودی به خروجی (جایگزینی نیروی انسانی) در دانشگاه
۲۱. مناسب بودن درجه تخصصی کارکنان دانشگاه
۲۲. مناسب بودن تعداد پزشکان عمومی، متخصص، فوق تخصص، دندانپزشک، داروساز

۲۳. نظارت بر طرحهای عمرانی با بهره گیری از چک لیستهای مربوطه

۲۴. بهره گیری از مهندسی ارزش با هدف استفاده بهینه از منابع و به حداقل رساندن هزینه

پروژه های عمرانی

۲۵. پیشرفت فیزیکی و ریالی طرحهای عمرانی نسبت به برنامه

۲۶. درصد بالای پروژه های پیمانی به کل پروژه ها

۲۷. انعقاد بیش از ۸۰٪ درصد قراردادها از طریق برگزاری مناقصه

۲۸. بیمه بودن انبارها

۲۹. پرداخت مطالبات پرسنل و پزشکان

وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی  
معاونت توسعه مدیریت و منابع

**دانشگاه**

**علوم پزشکی و**

**خدمات بهداشتی درمانی**

**تبریز**

## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفتر

رتبه	امتیاز با ضریب اهمیت دفتر	ضریب اهمیت	امتیاز بدون ضریب اهمیت	نام دفتر	نام دانشگاه/دانشکده
<b>دانشگاههای تیپ یک</b>					
۱	۱۴۸.۹۱	۱۵	۹۹۲.۷۲	پشتیبانی	کرمان
۲	۱۴۸.۹۱	۱۵	۹۹۲.۷۲	پشتیبانی	شهد
۳	۱۴۸.۳۵	۱۵	۹۸۸.۹۷	پشتیبانی	اهواز
۴	۱۴۳.۳۶	۱۵	۹۵۵.۷۱	پشتیبانی	شهید بهشتی
۵	۱۴۲.۹۷	۱۵	۹۵۳.۱۶	پشتیبانی	اصفهان
۶	۱۴۱.۸۹	۱۵	۹۴۵.۹۴	پشتیبانی	ارومیه
۷	۱۳۶.۷۴	۱۵	۹۱۱.۵۹	پشتیبانی	تبریز
۸	۱۳۲.۰۶	۱۵	۸۸۰.۴۳	پشتیبانی	تهران
۹	۱۳۵.۱۰	۱۵	۸۳۴.۰۲	پشتیبانی	شیراز
۱۰	۱۱۸.۱۴	۱۵	۷۸۷.۵۸	پشتیبانی	ایران
۱۱	۱۰۵.۵۵	۱۵	۷۰۳.۶۶	پشتیبانی	گیلان
<b>دانشگاههای تیپ دو</b>					
۱	۱۴۳.۶۴	۱۵	۹۵۷.۶۳	پشتیبانی	شهرکرد
۲	۱۴۳.۴۵	۱۵	۹۵۶.۳۶	پشتیبانی	سمنان
۳	۱۴۲.۱۶	۱۵	۹۴۷.۷۱	پشتیبانی	زاهدان
۴	۱۳۳.۹۸	۱۵	۸۹۳.۲۳	پشتیبانی	یزد
۵	۱۳۳.۹۸	۱۵	۸۲۶.۵۵	پشتیبانی	همدان
۶	۱۱۲.۲۸	۱۵	۷۴۸.۵۵	پشتیبانی	گلستان
۷	۱۱۱.۶۹	۱۵	۷۴۴.۵۹	پشتیبانی	قزوین
۸	۱۱۱.۴۸	۱۵	۷۴۳.۲۳	پشتیبانی	مازندران
۹	۱۱۰.۶۰	۱۵	۷۳۷.۳۲	پشتیبانی	اراک
۱۰	۱۰۵.۸۳	۱۵	۷۰۵.۵۰	پشتیبانی	هرمزگان
۱۱	۹۹.۳۰	۱۵	۶۶۱.۹۸	پشتیبانی	اردبیل
۱۲	۹۶.۹۸	۱۵	۶۴۶.۵۰	پشتیبانی	کرمانشاه
۱۳	۹۴.۱۵	۱۵	۶۳۷.۶۷	پشتیبانی	کردستان
۱۴	۷۴.۵۴	۱۵	۴۹۶.۹۴	پشتیبانی	زنجان
<b>دانشگاهها و دانشکده های تیپ سه</b>					
۱	۱۳۷.۵۴	۱۵	۹۱۶.۹۳	پشتیبانی	قم
۲	۱۲۳.۰۰	۱۵	۸۳۰.۰۱	پشتیبانی	لرستان
۳	۱۲۱.۰۹	۱۵	۸۰۷.۳۹	پشتیبانی	بوشهر
۴	۱۱۵.۳۳	۱۵	۷۶۸.۲۰	پشتیبانی	بجنورد
۵	۱۱۵.۲۰	۱۵	۷۶۸.۰۱	پشتیبانی	یاسوج
۶	۱۷.۴۳	۱۵	۴۴۹.۵۱	پشتیبانی	ایلام
<b>دانشگاهها و دانشکده های مستقل</b>					
۱	۱۴۱.۴۹	۱۵	۹۴۳.۲۴	پشتیبانی	شاهرود
۲	۱۴۰.۸۶	۱۵	۹۳۹.۰۷	پشتیبانی	چهرم
۳	۱۳۹.۱۲	۱۵	۸۶۰.۷۸	پشتیبانی	بهزیستی
۴	۱۲۲.۸۲	۱۵	۸۱۸.۸۴	پشتیبانی	کتاباد
۵	۱۲۲.۱۳	۱۵	۸۱۴.۲۳	پشتیبانی	زابل
۶	۱۱۸.۶۹	۱۵	۷۹۱.۲۸	پشتیبانی	رفسنجان
۷	۱۱۵.۳۹	۱۵	۷۶۸.۶۳	پشتیبانی	کاشان
۸	۱۱۴.۷۱	۱۵	۷۶۴.۷۵	پشتیبانی	سازار
۹	۱۱۰.۱۲	۱۵	۷۳۴.۱۴	پشتیبانی	بیرجند
۱۰	۸۷.۸۶	۱۵	۵۸۵.۷۳	پشتیبانی	عسا
۱۱	۸۴.۶۶	۱۵	۵۶۴.۳۸	پشتیبانی	مایل



## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها در حوزه معاونت پشتیبانی با احتساب ضریب اهمیت

۹۷۰۰۲۲۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اهواز
۹۶۱۰۹۱۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مشهد
۹۴۶۰۸۹۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زاهدان
۹۴۵۰۲۹۵	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شاهرود
۹۴۳۰۱۱۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سمنان
۹۳۶۰۱۸۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اصفهان
۹۲۵۰۱۲۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی یزد
۸۹۵۰۴۱۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران
۸۹۲۰۶۱۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران
۸۷۳۰۵۳۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شیراز
۸۷۲۰۳۶۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان
۸۷۱۰۹۵۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز
۸۷۱۰۱۰۹	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قم
۸۶۷۰۲۹۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ارومیه
۸۶۴۰۶۹۸	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سنیزوار
۸۶۰۰۸۵۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهرکرد
۸۴۷۰۶۹۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی لرستان
۸۴۴۰۱۲۷	دانشگاه توانبخشی و علوم بهزیستی
۸۳۹۰۶۱۱	دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی
۸۳۹۰۵۷۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کردستان
۸۳۹۰۰۶۳	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی چهارم
۸۳۷۰۷۶۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمان
۸۳۱۰۶۸۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان
۸۱۳۰۰۴۶	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گناباد
۷۹۹۰۶۲۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گلستان
۷۹۷۰۴۱۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اراک
۷۹۶۰۹۸۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گیلان
۷۹۵۰۲۳۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی یاسوج
۷۸۷۰۷۰۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بوشهر
۷۷۴۰۳۴۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مازندران
۷۷۰۰۸۲۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین
۷۶۱۰۳۱۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بابل
۷۵۸۰۸۲۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی همدان
۷۵۲۰۸۰۹	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی فسا
۷۵۱۰۵۲۹	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زابل
۷۴۳۰۸۹۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی رفسنجان
۷۳۳۰۶۸۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل
۷۳۳۰۰۷۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمانشاه
۷۰۷۰۷۷۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان
۶۹۰۰۹۷۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایلام
۶۷۲۰۳۰۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بیرجند
۶۶۸۰۲۵۵	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی بجنورد

## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر

رتبه	امتیاز با ضریب اهمیت	ضریب اهمیت	امتیاز بدون ضریب اهمیت	نام دفتر	نام دانشگاه/دانشکده
<b>دانشگاههای تیپ یک</b>					
۱	۱۱۹.۰۹	۱۲	۹۹۲.۴۱	تشکیلات	تهران
۲	۱۱۶.۹۹	۱۲	۹۷۴.۸۱	تشکیلات	مشهد
۳	۱۱۶.۲۸	۱۲	۹۶۹.۰۲	تشکیلات	ایران
۴	۱۱۵.۸۲	۱۲	۹۶۵.۱۶	تشکیلات	اهواز
۵	۱۱۵.۱۹	۱۲	۹۵۹.۹۱	تشکیلات	شیراز
۶	۱۰۹.۳۴	۱۲	۹۱۱.۱۶	تشکیلات	اصفهان
۷	۱۰۵.۶۳	۱۲	۸۸۰.۲۵	تشکیلات	شهید بهشتی
۸	۱۰۱.۷۰	۱۲	۸۴۷.۵۲	تشکیلات	ارومیه
۹	۸۳.۸۸	۱۲	۶۹۰.۶۳	تشکیلات	کرمان
۱۰	۸۰.۲۰	۱۲	۶۶۹.۱۳	تشکیلات	تبریز
۱۱	۷۸.۶۰	۱۲	۶۵۵.۰۲	تشکیلات	گیلان
<b>دانشگاههای تیپ دو</b>					
۱	۱۱۷.۷۸	۱۲	۹۸۱.۵۴	تشکیلات	کردستان
۲	۱۱۲.۶۶	۱۲	۹۳۸.۸۷	تشکیلات	سمنان
۳	۱۱۱.۵۶	۱۲	۹۲۹.۶۶	تشکیلات	زاهدان
۴	۱۰۹.۹۶	۱۲	۹۱۶.۳۲	تشکیلات	یزد
۵	۱۰۸.۸۷	۱۲	۹۰۷.۲۹	تشکیلات	اردبیل
۶	۱۰۵.۷۰	۱۲	۸۸۰.۸۲	تشکیلات	گاستان
۷	۱۰۱.۳۴	۱۲	۸۴۴.۵۴	تشکیلات	اراک
۸	۹۵.۴۱	۱۲	۷۹۵.۱۱	تشکیلات	هرمزگان
۹	۹۳.۷۰	۱۲	۷۸۰.۸۱	تشکیلات	شهرکرد
۱۰	۹۲.۴۰	۱۲	۷۶۹.۹۹	تشکیلات	قزوین
۱۱	۷۶.۶۴	۱۲	۶۳۸.۷۱	تشکیلات	کرمانشاه
۱۲	۷۶.۳۴	۱۲	۶۳۶.۲۱	تشکیلات	زنجان
۱۳	۷۵.۳۸	۱۲	۶۲۸.۲۰	تشکیلات	همدان
۱۴	۶۸.۹۲	۱۲	۵۷۴.۳۶	تشکیلات	مازندران
<b>دانشگاهها و دانشکده های تیپ سه</b>					
۱	۱۱۰.۷۲	۱۲	۹۲۲.۶۶	تشکیلات	لرستان
۲	۱۰۸.۶۳	۱۲	۹۰۵.۲۴	تشکیلات	باسوج
۳	۹۹.۳۳	۱۲	۸۲۷.۷۴	تشکیلات	قم
۴	۹۶.۹۶	۱۲	۸۰۷.۹۷	تشکیلات	ایلام
۵	۸۳.۷۷	۱۲	۶۹۸.۱۲	تشکیلات	بوشهر
۶	--	۱۲	--	تشکیلات	بجنورد
<b>دانشگاهها و دانشکده های مستقل</b>					
۱	۱۱۷.۴۸	۱۲	۹۷۹.۰۰	تشکیلات	سبزوار
۲	۱۱۵.۶۱	۱۲	۹۶۳.۴۱	تشکیلات	کاشان
۳	۱۱۵.۴۱	۱۲	۹۶۱.۷۵	تشکیلات	شاهرود
۴	۱۱۰.۸۰	۱۲	۹۲۳.۳۱	تشکیلات	فسا
۵	۱۱۰.۲۵	۱۲	۹۱۸.۷۵	تشکیلات	بهبهشتی
۶	۱۰۹.۱۳	۱۲	۹۰۹.۴۵	تشکیلات	چهرم
۷	۱۰۱.۰۴	۱۲	۸۴۱.۹۹	تشکیلات	رفسنجان
۸	۱۰۰.۷۸	۱۲	۸۳۶.۸۱	تشکیلات	نابل
۹	۱۰۰.۷۵	۱۲	۸۳۶.۵۶	تشکیلات	بیرجند
۱۰	۹۱.۶۲	۱۲	۷۶۳.۶۰	تشکیلات	کناپاد
۱۱	۸۵.۶۷	۱۲	۷۱۳.۹۵	تشکیلات	زابل

### امتیاز دانشگاهها/ دانشکده ها به تفکیک دفاتر

رتبه	امتیاز یا ضریب اهمیت	ضریب اهمیت	امتیاز بدون ضریب اهمیت	نام دفتر	نام دانشگاه/ دانشکده
<b>دانشگاههای تیپ یک</b>					
۱	۱۸۹.۳۵	۱۹	۹۹۶.۶۱	بودجه	اصفهان
۲	۱۸۸.۸۳	۱۹	۹۹۳.۸۶	بودجه	ایران
۳	۱۸۶.۹۹	۱۹	۹۸۴.۱۴	بودجه	اهواز
۴	۱۸۲.۳۰	۱۹	۹۵۹.۴۸	بودجه	مشهد
۵	۱۸۱.۹۹	۱۹	۹۵۷.۸۶	بودجه	شیراز
۶	۱۸۰.۲۳	۱۹	۹۴۸.۶۱	بودجه	تبریز
۷	۱۸۰.۲۳	۱۹	۹۴۸.۶۱	بودجه	شهید بهشتی
۸	۱۷۴.۶۵	۱۹	۹۱۹.۱۹	بودجه	ارومیه
۹	۱۶۹.۹۵	۱۹	۸۹۴.۴۸	بودجه	تهران
۱۰	۱۶۶.۹۱	۱۹	۸۷۸.۴۸	بودجه	کرمان
۱۱	۱۵۹.۱۹	۱۹	۸۳۷.۸۴	بودجه	گیلان
<b>دانشگاههای تیپ دو</b>					
۱	۱۸۶.۶۲	۱۹	۹۸۲.۲۳	بودجه	یزد
۲	۱۸۳.۶۷	۱۹	۹۶۶.۶۸	بودجه	زاهدان
۳	۱۸۳.۰۱	۱۹	۹۶۳.۲۲	بودجه	سمنان
۴	۱۸۰.۴۲	۱۹	۹۴۹.۶۱	بودجه	هرمزگان
۵	۱۷۴.۸۴	۱۹	۹۲۰.۲۳	بودجه	اراک
۶	۱۷۴.۳۲	۱۹	۹۱۷.۴۸	بودجه	اردبیل
۷	۱۷۱.۸۶	۱۹	۹۰۴.۵۳	بودجه	همدان
۸	۱۶۷.۳۵	۱۹	۸۸۰.۲۷	بودجه	مازندران
۹	۱۶۵.۵۷	۱۹	۸۷۱.۴۳	بودجه	شهرکرد
۱۰	۱۶۵.۰۳	۱۹	۸۶۸.۶۱	بودجه	گلستان
۱۱	۱۶۱.۶۷	۱۹	۸۵۰.۸۷	بودجه	قزوین
۱۲	۱۵۷.۴۶	۱۹	۸۲۸.۷۵	بودجه	زنجان
۱۳	۱۵۲.۹۹	۱۹	۸۰۵.۲۲	بودجه	کرمانشاه
۱۴	۱۵۰.۵۶	۱۹	۷۹۳.۴۳	بودجه	کردستان
<b>دانشگاهها و دانشکده های تیپ سه</b>					
۱	۱۸۴.۴۹	۱۹	۹۷۰.۹۸	بودجه	لرستان
۲	۱۷۲.۵۵	۱۹	۹۰۸.۱۸	بودجه	یاسوج
۳	۱۶۳.۹۱	۱۹	۸۶۲.۶۸	بودجه	ایلام
۴	۱۶۲.۱۳	۱۹	۸۵۳.۳۴	بودجه	بوشهر
۵	۱۶۱.۵۵	۱۹	۸۵۰.۳۶	بودجه	قم
۶	۹۴.۷۵	۱۹	۴۹۸.۶۹	بودجه	بجنورد
<b>دانشگاهها و دانشکده های مستقل</b>					
۱	۱۸۴.۶۵	۱۹	۹۷۱.۸۶	بودجه	شاهرود
۲	۱۸۰.۴۷	۱۹	۹۴۹.۸۶	بودجه	کاشان
۳	۱۷۶.۸۴	۱۹	۹۳۰.۷۳	بودجه	سبزوار
۴	۱۷۳.۹۲	۱۹	۹۱۵.۴۴	بودجه	زابل
۵	۱۷۲.۸۴	۱۹	۹۰۹.۶۹	بودجه	مامل
۶	۱۷۲.۱۹	۱۹	۹۰۶.۲۶	بودجه	بیرجند
۷	۱۷۰.۴۱	۱۹	۸۹۶.۸۹	بودجه	گناباد
۸	۱۶۸.۷۵	۱۹	۸۸۶.۶۸	بودجه	فارس
۹	۱۳۶.۷۰	۱۹	۷۱۹.۵۰	بودجه	چهرم
۱۰	۱۳۶.۰۸	۱۹	۶۸۹.۸۸	بودجه	بهبهینی
۱۱	۱۰۴.۵۱	۱۹	۵۵۰.۰۸	بودجه	رفسنجان

## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفتر

رتبه	امتیاز با ضریب اهمیت	ضریب اهمیت	امتیاز بدون ضریب اهمیت	نام دفتر	نام دانشگاه/دانشکده
<b>دانشگاههای تیب یک</b>					
۱	۶۹.۱۹	۷	۹۸۸.۳۸	امور حقوقی	مشهد
۲	۶۹.۰۷	۷	۹۸۶.۷۲	امور حقوقی	اهواز
۳	۶۶.۱۰	۷	۹۴۴.۳۱	امور حقوقی	اصفهان
۴	۶۴.۹۶	۷	۹۲۸.۰۲	امور حقوقی	تهران
۵	۶۲.۲۰	۷	۸۸۸.۵۳	امور حقوقی	شیراز
۶	۶۰.۹۹	۷	۸۷۱.۳۰	امور حقوقی	گیلان
۷	۵۶.۸۸	۷	۸۱۲.۵۴	امور حقوقی	ارومیه
۸	۵۵.۷۶	۷	۷۹۶.۶۱	امور حقوقی	تبریز
۹	۵۲.۳۸	۷	۷۴۸.۳۴	امور حقوقی	ایران
۱۰	۴۹.۱۵	۷	۷۰۲.۱۲	امور حقوقی	کرمان
۱۱	۴۶.۱۰	۷	۶۵۸.۶۳	امور حقوقی	شهید بهشتی
<b>دانشگاههای تیب دو</b>					
۱	۶۴.۵۸	۷	۹۲۲.۶۴	امور حقوقی	کردستان
۲	۶۴.۲۲	۷	۹۱۷.۳۹	امور حقوقی	زنجان
۳	۶۴.۲۲	۷	۹۱۷.۳۷	امور حقوقی	سمنان
۴	۶۱.۰۱	۷	۸۷۱.۵۲	امور حقوقی	زاهدان
۵	۶۰.۶۱	۷	۸۶۵.۸۳	امور حقوقی	شهرکرد
۶	۵۸.۱۶	۷	۸۳۰.۸۸	امور حقوقی	یزد
۷	۵۷.۳۷	۷	۸۱۹.۶۱	امور حقوقی	هرمزگان
۸	۵۶.۶۸	۷	۸۰۹.۷۶	امور حقوقی	مازندران
۹	۵۴.۴۶	۷	۷۷۷.۹۹	امور حقوقی	گلستان
۱۰	۵۲.۹۸	۷	۷۵۶.۸۴	امور حقوقی	اراک
۱۱	۴۸.۶۷	۷	۶۹۵.۳۵	امور حقوقی	همدان
۱۲	۴۸.۶۴	۷	۶۹۴.۸۳	امور حقوقی	اردبیل
۱۳	۴۷.۷۸	۷	۶۸۲.۵۵	امور حقوقی	کرمانشاه
۱۴	۴۳.۲۹	۷	۶۰۴.۱۰	امور حقوقی	قزوین
<b>دانشگاهها و دانشکده های تیب سه</b>					
۱	۵۹.۳۱	۷	۸۴۷.۳۴	امور حقوقی	قم
۲	۵۶.۶۵	۷	۸۰۹.۳۱	امور حقوقی	ایلام
۳	۵۲.۰۱	۷	۷۴۲.۹۸	امور حقوقی	یاسوج
۴	۵۱.۲۲	۷	۷۳۱.۷۵	امور حقوقی	بوشهر
۵	۴۸.۵۹	۷	۶۹۲.۹۹	امور حقوقی	لرستان
۶	۴۷.۳۴	۷	۶۷۱.۳۲	امور حقوقی	بجنورد
<b>دانشگاهها و دانشکده های مستقل</b>					
۱	۶۵.۷۸	۷	۹۳۹.۷۰	امور حقوقی	بهریستی
۲	۶۴.۷۳	۷	۹۲۴.۷۳	امور حقوقی	گناباد
۳	۶۲.۲۲	۷	۸۸۸.۸۲	امور حقوقی	شاهرود
۴	۶۱.۷۰	۷	۸۸۱.۴۱	امور حقوقی	کاشان
۵	۵۸.۱۲	۷	۸۳۰.۲۲	امور حقوقی	چهرم
۶	۵۵.۱۲	۷	۷۸۷.۴۸	امور حقوقی	سبزوار
۷	۵۴.۰۴	۷	۷۷۱.۹۶	امور حقوقی	فسا
۸	۵۱.۳۵	۷	۷۶۲.۶۲	امور حقوقی	بابل
۹	۵۲.۹۴	۷	۷۵۶.۳۰	امور حقوقی	بیرجند
۱۰	۵۱.۳۲	۷	۷۳۲.۱۳	امور حقوقی	رفسنجان
۱۱	۱۸.۶۱	۷	۲۶۵.۸۱	امور حقوقی	زابل



## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر

نام دانشگاه/دانشکده	نام دفتر	امتیاز بدون ضریب اهمیت دفتر	ضریب اهمیت دفتر	امتیاز با ضریب اهمیت دفتر
اصفهان	دفتر منابع انسانی	۹۹۷.۷۹۸	۱۸	۱۷۹.۶۰۴
مشهد	دفتر منابع انسانی	۹۹۴.۳۸۵	۱۸	۱۷۸.۹۸۹
اهواز	دفتر منابع انسانی	۹۸۶.۵۴۸	۱۸	۱۷۷.۵۷۹
شیراز	دفتر منابع انسانی	۹۸۱.۷۴۰	۱۸	۱۷۶.۷۱۳
تهران	دفتر منابع انسانی	۹۷۹.۴۹۰	۱۸	۱۷۶.۳۰۸
یزد	دفتر منابع انسانی	۹۷۲.۳۵۰	۱۸	۱۷۵.۰۲۳
کردستان	دفتر منابع انسانی	۹۷۱.۶۴۵	۱۸	۱۷۴.۸۹۶
شاهروود	دفتر منابع انسانی	۹۶۹.۴۱۰	۱۸	۱۷۴.۴۹۴
چهرم	دفتر منابع انسانی	۹۴۱.۳۷۵	۱۸	۱۶۹.۴۳۰
تبریز	دفتر منابع انسانی	۹۴۱.۱۴۵	۱۸	۱۶۹.۴۰۶
زاهدان	دفتر منابع انسانی	۹۳۴.۰۵۰	۱۸	۱۶۸.۱۳۹
ایران	دفتر منابع انسانی	۸۹۴.۵۳۳	۱۸	۱۶۱.۰۱۶
سمنان	دفتر منابع انسانی	۸۹۲.۵۰۵	۱۸	۱۶۰.۶۵۱
کرمان	دفتر منابع انسانی	۸۸۶.۹۳۰	۱۸	۱۵۹.۶۴۶
ارومیه	دفتر منابع انسانی	۸۸۵.۴۷۵	۱۸	۱۵۹.۳۸۶
قم	دفتر منابع انسانی	۸۷۸.۱۵۳	۱۸	۱۵۸.۰۶۷
کاشان	دفتر منابع انسانی	۸۷۵.۴۸۰	۱۸	۱۵۷.۵۸۶
علوم بهزیستی	دفتر منابع انسانی	۸۷۳.۷۵۵	۱۸	۱۵۷.۳۷۶
گیلان	دفتر منابع انسانی	۸۷۱.۹۱۲	۱۸	۱۵۶.۹۴۴
بیرجند	دفتر منابع انسانی	۸۷۰.۰۹۳	۱۸	۱۵۶.۶۱۷
مازندران	دفتر منابع انسانی	۸۵۸.۹۵۰	۱۸	۱۵۴.۶۱۱
رفسنجان	دفتر منابع انسانی	۸۳۳.۰۹۸	۱۸	۱۴۹.۹۵۸
سیزو	دفتر منابع انسانی	۸۲۶.۶۲۵	۱۸	۱۴۸.۷۹۳
شهید بهشتی	دفتر منابع انسانی	۸۲۴.۲۳۳	۱۸	۱۴۸.۳۶۲
گناباد	دفتر منابع انسانی	۸۱۴.۳۶۵	۱۸	۱۴۶.۵۸۶
هرمزگان	دفتر منابع انسانی	۸۱۲.۳۱۵	۱۸	۱۴۶.۲۱۷
بابل	دفتر منابع انسانی	۸۰۸.۴۸۳	۱۸	۱۴۵.۵۳۷
شهرکرد	دفتر منابع انسانی	۸۰۷.۸۳۰	۱۸	۱۴۵.۴۰۹
گلستان	دفتر منابع انسانی	۷۹۰.۲۱۸	۱۸	۱۴۲.۲۳۹
کرمانشاه	دفتر منابع انسانی	۷۷۷.۶۴۳	۱۸	۱۳۹.۹۷۶
قزوین	دفتر منابع انسانی	۷۶۵.۱۷۳	۱۸	۱۳۷.۷۳۱
زنجان	دفتر منابع انسانی	۷۶۳.۵۹۸	۱۸	۱۳۷.۴۴۸
زابل	دفتر منابع انسانی	۷۵۸.۸۵۵	۱۸	۱۳۶.۵۹۴
اراک	دفتر منابع انسانی	۷۵۷.۸۹۳	۱۸	۱۳۶.۴۲۱
لرستان	دفتر منابع انسانی	۷۴۷.۳۷۸	۱۸	۱۳۴.۵۳۸
یاسوج	دفتر منابع انسانی	۷۴۱.۰۴۰	۱۸	۱۳۳.۳۸۷
فسا	دفتر منابع انسانی	۶۹۶.۷۵۰	۱۸	۱۲۵.۴۱۵
همدان	دفتر منابع انسانی	۶۷۹.۷۸۵	۱۸	۱۲۲.۳۶۱
ایلام	دفتر منابع انسانی	۶۶۳.۶۰۳	۱۸	۱۱۹.۴۴۸
اردبیل	دفتر منابع انسانی	۶۲۱.۶۰۸	۱۸	۱۱۱.۸۸۶
بوشهر	دفتر منابع انسانی	۶۰۷.۷۱۸	۱۸	۱۰۹.۳۸۹
بجنورد	دفتر منابع انسانی	۴۲۱.۳۶۰	۱۸	۷۶.۸۳۲

**امیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر**

رتبه	امیاز با ضریب اهمیت	ضریب اهمیت	امیاز بدون ضریب اهمیت	نام دفتر	نام دانشگاه/دانشکده
<b>دانشگاههای تپ یک</b>					
۱	۱۱۶.۶۳	۱۳	۸۹۷.۱۴	منابع فیزیکی	اهواز
۲	۱۱۶.۳۵	۱۳	۸۹۴.۲۱	منابع فیزیکی	مشهد
۳	۱۱۳.۱۳	۱۳	۸۶۲.۵۴	منابع فیزیکی	ایران
۴	۱۰۹.۱۲	۱۳	۸۳۹.۳۸	منابع فیزیکی	تبریز
۵	۱۰۲.۷۲	۱۳	۷۹۰.۱۳	منابع فیزیکی	اصفهان
۶	۱۰۱.۳۰	۱۳	۷۷۹.۲۰	منابع فیزیکی	ارومیه
۷	۹۷.۱۵	۱۳	۷۴۷.۲۸	منابع فیزیکی	تهران
۸	۹۶.۱۱	۱۳	۷۳۹.۲۹	منابع فیزیکی	کرمان
۹	۸۸.۷۷	۱۳	۶۸۳.۸۷	منابع فیزیکی	شیراز
۱۰	۸۷.۹۵	۱۳	۶۷۶.۵۳	منابع فیزیکی	گیلان
۱۱	۶۴.۴۶	۱۳	۴۹۵.۸۶	منابع فیزیکی	شهید بهشتی
<b>دانشگاههای تپ دو</b>					
۱	۱۳۳.۴۸	۱۳	۹۴۲.۱۴	منابع فیزیکی	زاهدان
۲	۱۳۱.۹۹	۱۳	۹۳۸.۳۹	منابع فیزیکی	یزد
۳	۱۱۹.۱۲	۱۳	۹۱۶.۳۱	منابع فیزیکی	سمنان
۴	۱۰۶.۳۳	۱۳	۸۱۷.۹۶	منابع فیزیکی	کردستان
۵	۱۰۳.۳۱	۱۳	۷۹۳.۹۶	منابع فیزیکی	کرمانشاه
۶	۱۰۱.۷۰	۱۳	۷۸۲.۲۹	منابع فیزیکی	اراک
۷	۱۰۰.۲۳	۱۳	۷۷۰.۹۷	منابع فیزیکی	شهرکرد
۸	۹۶.۸۰	۱۳	۷۴۴.۶۳	منابع فیزیکی	همدان
۹	۸۹.۷۰	۱۳	۶۹۰.۰۴	منابع فیزیکی	هرمزگان
۱۰	۸۸.۳۳	۱۳	۶۷۸.۷۱	منابع فیزیکی	مازندران
۱۱	۸۷.۴۰	۱۳	۶۷۲.۲۷	منابع فیزیکی	قزوین
۱۲	۸۳.۷۴	۱۳	۶۴۴.۱۹	منابع فیزیکی	گلستان
۱۳	۶۷.۷۷	۱۳	۵۳۱.۳۷	منابع فیزیکی	زنجان
۱۴	۵۲.۳۳	۱۳	۴۰۱.۷۸	منابع فیزیکی	اردبیل
<b>دانشگاهها و دانشکده های تپ سه</b>					
۱	۱۱۹.۵۰	۱۳	۹۱۹.۳۳	منابع فیزیکی	یوشهر
۲	۱۱۱.۱۱	۱۳	۸۵۴.۷۲	منابع فیزیکی	قم
۳	۹۲.۰۵	۱۳	۷۰۸.۱۱	منابع فیزیکی	لرستان
۴	۸۳.۰۳	۱۳	۶۳۰.۹۵	منابع فیزیکی	ایلام
۵	۷۹.۹۵	۱۳	۶۱۵.۰۴	منابع فیزیکی	یاسوج
۶	۷۸.۰۳	۱۳	۶۰۰.۱۹	منابع فیزیکی	بجنورد
<b>دانشگاهها و دانشکده های مستقل</b>					
۱	۱۱۶.۱۴	۱۳	۸۹۳.۳۹	منابع فیزیکی	شاهرود
۲	۱۱۵.۶۰	۱۳	۸۸۹.۲۲	منابع فیزیکی	بهریستی
۳	۱۰۵.۹۶	۱۳	۸۱۵.۰۵	منابع فیزیکی	سبزوار
۴	۹۹.۹۶	۱۳	۷۶۸.۹۶	منابع فیزیکی	گناباد
۵	۹۴.۶۰	۱۳	۷۲۷.۷۱	منابع فیزیکی	کاشان
۶	۹۳.۶۶	۱۳	۷۲۰.۴۵	منابع فیزیکی	زامل
۷	۹۳.۴۴	۱۳	۷۱۱.۰۵	منابع فیزیکی	بابل
۸	۹۱.۷۰	۱۳	۷۰۵.۷۸	منابع فیزیکی	ساری
۹	۹۰.۶۸	۱۳	۶۹۷.۵۳	منابع فیزیکی	رفسنجان
۱۰	۸۳.۸۹	۱۳	۶۳۷.۶۱	منابع فیزیکی	چهرم
۱۱	۷۶.۶۹	۱۳	۵۸۹.۹۵	منابع فیزیکی	بیرجند

## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها در حوزه معاونت پشتیبانی با احتساب ضریب اهمیت

ردیف	نام دانشگاه/دانشکده	امتیاز
<b>دانشگاههای تیب یک</b>		
۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اهواز	۹۷۰.۲۲
۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مشهد	۹۶۱.۹۲
۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اصفهان	۹۳۶.۱۹
۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران	۸۹۵.۴۲
۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران	۸۹۲.۶۵
۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شیراز	۸۷۳.۵۳
۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	۸۷۱.۹۵
۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ارومیه	۸۶۷.۲۹
۹	دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی	۸۳۹.۶۱
۱۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمان	۸۳۷.۷۶
۱۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گیلان	۷۹۶.۹۹
<b>دانشگاههای تیب دو</b>		
۱۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زاهدان	۹۴۶.۸۹
۱۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سمنان	۹۴۳.۱۱
۱۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی یزد	۹۳۵.۱۴
۱۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهرکرد	۸۶۰.۸۵
۱۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کردستان	۸۳۹.۵۷
۱۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان	۸۲۱.۶۹
۱۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گلستان	۷۹۹.۶۳
۱۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اراک	۷۹۷.۴۱
۲۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مازندران	۷۷۴.۳۵
۲۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین	۷۷۰.۸۳
۲۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی همدان	۷۵۸.۸۳
۲۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل	۷۲۳.۱۸
۲۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمانشاه	۷۲۲.۰۸
۲۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان	۷۰۷.۷۷
<b>دانشگاهها و دانشکده های تیب سه</b>		
۲۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قم	۸۷۱.۱۱
۲۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی لرستان	۸۴۷.۶۹
۲۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی یاسوج	۷۹۵.۲۳
۲۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بوشهر	۷۸۷.۷۱
۳۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایلام	۶۹۰.۹۸
۳۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بجنورد	۵۳۵.۴۷
<b>دانشگاهها و دانشکده های مستقل</b>		
۳۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شاهرود	۹۴۵.۳۰
۳۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان	۸۷۲.۳۶
۳۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سبزوار	۸۶۴.۷۰
۳۵	دانشگاه توانبخشی و علوم بهزیستی	۸۴۴.۱۳
۳۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی جهرم	۸۲۹.۰۶
۳۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گناباد	۸۱۳.۰۵
۳۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بابل	۷۶۱.۳۹
۳۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قضا	۷۵۲.۵۱
۴۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زابل	۷۵۱.۵۳
۴۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی رفسنجان	۷۴۲.۹۰
۴۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بیرجند	۶۷۳.۳۱

## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر

نام دانشگاه/دانشکده	نام دفتر	امتیاز بدون ضریب	ضریب اهمیت دفتر	امتیاز با ضریب اهمیت دفتر
مشهد	دفتر امور حقوقی	۹۸۸.۳۸	۷	۶۹۰.۱۹
اهواز	دفتر امور حقوقی	۹۸۶.۷۲	۷	۶۹۰.۰۷
اصفهان	دفتر امور حقوقی	۹۴۴.۳۹	۷	۶۶۰.۱۰
علوم بهزیستی	دفتر امور حقوقی	۹۳۹.۷۰	۷	۶۵.۷۸
تهران	دفتر امور حقوقی	۹۳۸.۰۲	۷	۶۴.۹۶
کتاباد	دفتر امور حقوقی	۹۲۴.۷۳	۷	۶۴.۷۳
کردستان	دفتر امور حقوقی	۹۲۳.۶۴	۷	۶۴.۵۸
زنجان	دفتر امور حقوقی	۹۱۷.۳۹	۷	۶۴.۲۲
سمنان	دفتر امور حقوقی	۹۱۷.۳۷	۷	۶۴.۲۲
شاهرود	دفتر امور حقوقی	۸۸۸.۸۲	۷	۶۳.۳۳
شیراز	دفتر امور حقوقی	۸۸۸.۵۳	۷	۶۳.۲۰
کاشان	دفتر امور حقوقی	۸۸۱.۴۱	۷	۶۱.۷۰
زاهدان	دفتر امور حقوقی	۸۷۱.۵۲	۷	۶۱.۰۱
گیلان	دفتر امور حقوقی	۸۷۱.۳۰	۷	۶۰.۹۹
شهرکرد	دفتر امور حقوقی	۸۶۵.۸۳	۷	۶۰.۶۱
قم	دفتر امور حقوقی	۸۴۷.۳۴	۷	۵۹.۳۱
یزد	دفتر امور حقوقی	۸۳۰.۸۸	۷	۵۸.۱۶
چهرم	دفتر امور حقوقی	۸۳۰.۲۲	۷	۵۸.۱۲
ارمنگان	دفتر امور حقوقی	۸۱۹.۶۱	۷	۵۷.۳۷
ارومیه	دفتر امور حقوقی	۸۱۲.۵۴	۷	۵۶.۸۸
مازندران	دفتر امور حقوقی	۸۰۹.۷۶	۷	۵۶.۶۸
ایلام	دفتر امور حقوقی	۸۰۹.۳۱	۷	۵۶.۶۵
تبریز	دفتر امور حقوقی	۷۹۶.۶۱	۷	۵۵.۷۶
سیزوار	دفتر امور حقوقی	۷۸۷.۴۸	۷	۵۵.۱۲
گلستان	دفتر امور حقوقی	۷۷۷.۹۹	۷	۵۴.۴۶
فسا	دفتر امور حقوقی	۷۷۱.۹۶	۷	۵۴.۰۴
پابل	دفتر امور حقوقی	۷۶۳.۶۲	۷	۵۳.۴۵
اراک	دفتر امور حقوقی	۷۵۶.۸۴	۷	۵۳.۹۸
بیرجند	دفتر امور حقوقی	۷۵۶.۳۰	۷	۵۳.۹۴
ایران	دفتر امور حقوقی	۷۴۸.۳۴	۷	۵۳.۳۸
پاسوج	دفتر امور حقوقی	۷۴۲.۹۸	۷	۵۲.۰۱
رفسنجان	دفتر امور حقوقی	۷۳۳.۱۳	۷	۵۱.۳۳
برشهر	دفتر امور حقوقی	۷۳۱.۷۵	۷	۵۱.۲۲
کرمان	دفتر امور حقوقی	۷۰۳.۱۲	۷	۴۹.۱۵
مدان	دفتر امور حقوقی	۶۹۵.۳۵	۷	۴۸.۶۷
اردبیل	دفتر امور حقوقی	۶۹۴.۸۳	۷	۴۸.۶۴
لرستان	دفتر امور حقوقی	۶۹۳.۹۹	۷	۴۸.۵۱
کرمانشاه	دفتر امور حقوقی	۶۸۲.۵۵	۷	۴۷.۷۸
بجنورد	دفتر امور حقوقی	۶۷۶.۳۲	۷	۴۷.۳۴
شهید بهشتی	دفتر امور حقوقی	۶۵۸.۶۳	۷	۴۶.۱۰
قزوین	دفتر امور حقوقی	۶۰۴.۱۰	۷	۴۲.۲۹
زابل	دفتر امور حقوقی	۳۶۵.۸۱	۷	۲۸.۶۱



امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر

رتبه	امتیاز با ضریب اهمیت	ضریب اهمیت	امتیاز بدون ضریب اهمیت	نام دفتر	نام دانشگاه/دانشکده
<b>دانشگاههای تیب یک</b>					
۱	۱۷۹.۶۰	۱۸	۹۹۷.۸۰	منابع انسانی	اصفهان
۲	۱۷۸.۹۹	۱۸	۹۹۴.۳۹	منابع انسانی	مشهد
۳	۱۷۷.۵۸	۱۸	۹۸۶.۵۵	منابع انسانی	اهواز
۴	۱۷۶.۷۱	۱۸	۹۸۱.۷۴	منابع انسانی	شیراز
۵	۱۷۶.۳۱	۱۸	۹۷۹.۴۹	منابع انسانی	تهران
۶	۱۶۹.۴۱	۱۸	۹۴۱.۱۵	منابع انسانی	تبریز
۷	۱۶۱.۰۲	۱۸	۸۹۴.۵۳	منابع انسانی	ایران
۸	۱۵۹.۶۵	۱۸	۸۸۶.۹۲	منابع انسانی	کرمان
۹	۱۵۹.۳۹	۱۸	۸۸۵.۴۸	منابع انسانی	ارومیه
۱۰	۱۵۶.۹۴	۱۸	۸۷۱.۹۱	منابع انسانی	گیلان
۱۱	۱۴۸.۳۶	۱۸	۸۲۴.۲۳	منابع انسانی	شبهه بهداشتی
<b>دانشگاههای تیب دو</b>					
۱	۱۷۵.۰۲	۱۸	۹۷۲.۳۵	منابع انسانی	یزد
۲	۱۷۴.۹۰	۱۸	۹۷۱.۶۵	منابع انسانی	کردستان
۳	۱۶۸.۱۳	۱۸	۹۲۴.۰۵	منابع انسانی	زاهدان
۴	۱۶۰.۶۵	۱۸	۸۹۲.۵۱	منابع انسانی	سمنان
۵	۱۵۴.۶۱	۱۸	۸۵۸.۹۵	منابع انسانی	مازندران
۶	۱۴۶.۲۲	۱۸	۸۱۲.۳۲	منابع انسانی	هرمزگان
۷	۱۴۵.۴۱	۱۸	۸۰۷.۸۲	منابع انسانی	شهرکرد
۸	۱۴۲.۲۴	۱۸	۷۹۰.۲۲	منابع انسانی	گلستان
۹	۱۳۹.۸۸	۱۸	۷۷۷.۶۴	منابع انسانی	کرمانشاه
۱۰	۱۳۷.۷۳	۱۸	۷۶۵.۱۷	منابع انسانی	قزوین
۱۱	۱۳۷.۴۵	۱۸	۷۶۲.۶۰	منابع انسانی	زنجان
۱۲	۱۳۶.۴۲	۱۸	۷۵۷.۸۹	منابع انسانی	اراک
۱۳	۱۳۲.۳۶	۱۸	۶۷۹.۷۹	منابع انسانی	همدان
۱۴	۱۱۱.۸۹	۱۸	۶۳۱.۶۱	منابع انسانی	اردبیل
<b>دانشگاهها و دانشکده های تیب سه</b>					
۱	۱۵۸.۰۷	۱۸	۸۷۸.۱۵	منابع انسانی	قم
۲	۱۳۴.۵۳	۱۸	۷۴۷.۲۸	منابع انسانی	لرستان
۳	۱۳۳.۳۹	۱۸	۷۴۱.۰۴	منابع انسانی	یاسوج
۴	۱۱۹.۴۵	۱۸	۶۶۳.۶۰	منابع انسانی	ایلام
۵	۱۰۹.۳۹	۱۸	۶۰۷.۷۲	منابع انسانی	بوشهر
۶	۷۵.۸۳	۱۸	۴۲۱.۲۶	منابع انسانی	بجنورد
<b>دانشگاهها و دانشکده های مستقل</b>					
۱	۱۷۴.۴۹	۱۸	۹۶۹.۴۱	منابع انسانی	شاهرود
۲	۱۶۹.۴۳	۱۸	۹۴۱.۲۸	منابع انسانی	چهرم
۳	۱۵۷.۵۹	۱۸	۸۷۵.۴۸	منابع انسانی	کاشان
۴	۱۵۷.۲۸	۱۸	۸۷۳.۷۶	منابع انسانی	بهزیستی
۵	۱۵۶.۶۲	۱۸	۸۷۰.۰۹	منابع انسانی	بیرجند
۶	۱۴۹.۹۶	۱۸	۸۳۳.۱۰	منابع انسانی	رفسنجان
۷	۱۴۸.۷۹	۱۸	۸۲۶.۶۲	منابع انسانی	سبزوار
۸	۱۴۶.۵۹	۱۸	۸۱۴.۳۷	منابع انسانی	کاشمر
۹	۱۴۵.۵۳	۱۸	۸۰۸.۴۸	منابع انسانی	یابل
۱۰	۱۳۶.۵۹	۱۸	۷۵۸.۸۶	منابع انسانی	زابل
۱۱	۱۳۵.۴۳	۱۸	۶۶۶.۷۵	منابع انسانی	قنبر

امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر

نام دانشگاه/دانشکده	نام دفتر	امتیاز بدون ضریب اهمیت دفتر	ضریب اهمیت دفتر	امتیاز با ضریب اهمیت دفتر
اصفهان	دفتر بودجه	۹۹۶.۶۱	۱۹	۱۸۹.۳۵
ایران	دفتر بودجه	۹۹۳.۸۶	۱۹	۱۸۸.۸۳
اهواز	دفتر بودجه	۹۸۴.۱۴	۱۹	۱۸۶.۹۹
یزد	دفتر بودجه	۹۸۲.۲۳	۱۹	۱۸۶.۶۲
شاهرود	دفتر بودجه	۹۷۱.۸۶	۱۹	۱۸۴.۶۵
لرستان	دفتر بودجه	۹۷۰.۹۸	۱۹	۱۸۴.۴۹
زاهدان	دفتر بودجه	۹۶۶.۶۸	۱۹	۱۸۳.۶۷
سمنان	دفتر بودجه	۹۶۳.۲۳	۱۹	۱۸۳.۰۱
مشهد	دفتر بودجه	۹۵۹.۴۸	۱۹	۱۸۲.۳۰
شیراز	دفتر بودجه	۹۵۷.۸۶	۱۹	۱۸۱.۹۹
کاشان	دفتر بودجه	۹۴۹.۸۶	۱۹	۱۸۰.۴۷
مرمزان	دفتر بودجه	۹۴۹.۶۱	۱۹	۱۸۰.۴۳
تبریز	دفتر بودجه	۹۴۸.۶۱	۱۹	۱۸۰.۲۳
شهید بهشتی	دفتر بودجه	۹۴۸.۶۱	۱۹	۱۸۰.۲۳
سبزوار	دفتر بودجه	۹۳۰.۷۳	۱۹	۱۷۶.۸۴
اراک	دفتر بودجه	۹۲۰.۲۳	۱۹	۱۷۴.۸۴
ارومیه	دفتر بودجه	۹۱۹.۱۹	۱۹	۱۷۴.۶۵
اردبیل	دفتر بودجه	۹۱۷.۴۸	۱۹	۱۷۴.۴۲
زابل	دفتر بودجه	۹۱۵.۴۴	۱۹	۱۷۳.۹۳
بابل	دفتر بودجه	۹۰۹.۶۹	۱۹	۱۷۲.۸۴
یاسوج	دفتر بودجه	۹۰۸.۱۸	۱۹	۱۷۲.۵۵
بیرجند	دفتر بودجه	۹۰۶.۲۶	۱۹	۱۷۲.۱۹
همدان	دفتر بودجه	۹۰۴.۵۳	۱۹	۱۷۱.۸۶
گناباد	دفتر بودجه	۸۹۶.۸۹	۱۹	۱۷۰.۴۱
تهران	دفتر بودجه	۸۹۴.۴۸	۱۹	۱۶۹.۹۵
فسا	دفتر بودجه	۸۸۸.۱۸	۱۹	۱۶۸.۷۵
مازندران	دفتر بودجه	۸۸۰.۳۷	۱۹	۱۶۷.۳۵
کرمان	دفتر بودجه	۸۷۸.۴۸	۱۹	۱۶۶.۹۱
شهرکرد	دفتر بودجه	۸۷۱.۴۳	۱۹	۱۶۵.۵۷
گلستان	دفتر بودجه	۸۶۸.۶۱	۱۹	۱۶۵.۰۳
ایلام	دفتر بودجه	۸۶۲.۶۸	۱۹	۱۶۳.۹۱
بوشهر	دفتر بودجه	۸۵۲.۳۴	۱۹	۱۶۲.۱۳
قزوین	دفتر بودجه	۸۵۰.۸۷	۱۹	۱۶۱.۶۷
قم	دفتر بودجه	۸۵۰.۲۶	۱۹	۱۶۱.۵۵
گیلان	دفتر بودجه	۸۳۷.۸۴	۱۹	۱۵۹.۱۹
زنجان	دفتر بودجه	۸۲۸.۷۵	۱۹	۱۵۷.۴۶
کرمانشاه	دفتر بودجه	۸۰۵.۳۲	۱۹	۱۵۲.۹۹
کردستان	دفتر بودجه	۷۹۲.۴۲	۱۹	۱۵۰.۵۶
چهرم	دفتر بودجه	۷۱۹.۵۰	۱۹	۱۳۶.۷۰
علوم بهشتی	دفتر بودجه	۶۸۹.۸۸	۱۹	۱۳۱.۰۸
رفسنجان	دفتر بودجه	۵۵۰.۰۸	۱۹	۱۰۴.۵۱
بجنورد	دفتر بودجه	۴۹۸.۶۵	۱۹	۹۴.۸۱

## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر

نام دانشگاه/دانشکده	نام دفتر	امتیاز بدون ضریب	ضریب اهمیت	امتیاز با ضریب
		اهمیت دفتر	دفتر	اهمیت دفتر
زاهدان	دفتر فنی	۹۴۲.۱۳۵	۱۳	۱۲۲.۴۷۸
یزد	دفتر فنی	۹۳۸.۳۸۵۰	۱۳	۱۲۱.۹۹۰
یوشهر	دفتر فنی	۹۱۹.۳۱۵	۱۳	۱۱۹.۴۹۸
سمنان	دفتر فنی	۹۱۶.۳۰۵	۱۳	۱۱۹.۱۲۰
اهواز	دفتر فنی	۸۹۷.۱۳۵	۱۳	۱۱۶.۶۲۸
مشهد	دفتر فنی	۸۹۴.۲۱۰	۱۳	۱۱۶.۲۴۷
شاهرود	دفتر فنی	۸۹۳.۳۸۵	۱۳	۱۱۶.۱۴۰
علوم بهزیستی	دفتر فنی	۸۸۹.۲۲۰	۱۳	۱۱۵.۵۹۹
ایران	دفتر فنی	۸۶۳.۵۴۰	۱۳	۱۱۲.۱۳۰
قم	دفتر فنی	۸۵۴.۷۲۰	۱۳	۱۱۱.۱۱۴
تبریز	دفتر فنی	۸۳۹.۳۷۵	۱۳	۱۰۹.۱۱۹
کردستان	دفتر فنی	۸۱۷.۸۵۵	۱۳	۱۰۶.۳۲۴
سیزوار	دفتر فنی	۸۱۵.۰۴۵	۱۳	۱۰۵.۹۵۶
کرمانشاه	دفتر فنی	۷۹۳.۹۶۰	۱۳	۱۰۳.۲۱۵
اصفهان	دفتر فنی	۷۹۰.۱۳۰	۱۳	۱۰۲.۷۱۷
اراک	دفتر فنی	۷۸۲.۲۸۵	۱۳	۱۰۱.۶۹۷
ارومیه	دفتر فنی	۷۷۹.۲۰۰	۱۳	۱۰۱.۳۹۶
شهرکرد	دفتر فنی	۷۷۰.۹۶۵	۱۳	۱۰۰.۲۲۵
گناباد	دفتر فنی	۷۶۸.۹۶۰	۱۳	۹۹.۹۶۵
تهران	دفتر فنی	۷۴۷.۲۸۰	۱۳	۹۷.۱۴۶
همدان	دفتر فنی	۷۴۴.۶۱۵	۱۳	۹۶.۸۰۰
کرمان	دفتر فنی	۷۳۹.۲۹۰	۱۳	۹۶.۱۰۸
کاشان	دفتر فنی	۷۳۷.۷۰۵	۱۳	۹۴.۶۰۳
زابل	دفتر فنی	۷۲۰.۴۵۰	۱۳	۹۳.۶۵۹
بابل	دفتر فنی	۷۱۱.۰۵۰	۱۳	۹۲.۴۳۷
لرستان	دفتر فنی	۷۰۸.۱۱۰	۱۳	۹۲.۰۵۴
فسا	دفتر فنی	۷۰۵.۷۸۰	۱۳	۹۱.۷۵۱
رفسنجان	دفتر فنی	۶۹۷.۵۳۰	۱۳	۹۰.۶۷۹
هرمزگان	دفتر فنی	۶۹۰.۰۳۵	۱۳	۸۹.۷۰۵
شیراز	دفتر فنی	۶۸۲.۸۶۵	۱۳	۸۸.۷۷۲
مازندران	دفتر فنی	۶۷۸.۷۰۵	۱۳	۸۸.۲۳۲
گیلان	دفتر فنی	۶۷۶.۵۲۵	۱۳	۸۷.۹۴۸
قزوین	دفتر فنی	۶۷۲.۳۷۰	۱۳	۸۷.۳۹۵
گلستان	دفتر فنی	۶۴۴.۱۹۰	۱۳	۸۳.۷۴۵
چابهار	دفتر فنی	۶۳۷.۶۱۰	۱۳	۸۲.۸۸۹
ایلام	دفتر فنی	۶۳۰.۹۵۰	۱۳	۸۲.۰۲۴
پاسوج	دفتر فنی	۶۱۵.۰۳۵	۱۳	۷۹.۹۵۵
بجنورد	دفتر فنی	۶۰۰.۱۹۰	۱۳	۷۸.۰۲۵
بیرجند	دفتر فنی	۵۸۹.۹۴۵	۱۳	۷۶.۶۹۳
زنجان	دفتر فنی	۵۲۱.۲۷۰	۱۳	۶۷.۷۶۵
شهید بهشتی	دفتر فنی	۴۹۵.۸۶۰	۱۳	۶۴.۴۶۲
اردبیل	دفتر فنی	۴۰۶.۷۷۵	۱۳	۳۳.۲۲۱

## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها در حوزه معاونت پشتیبانی بدون احتساب ضریب اهمیت

۶۷۸۲.۴۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اهواز
۶۷۳۷.۱۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مشهد
۶۵۸۴.۶۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سمنان
۶۵۷۸.۶۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زاهدان
۶۵۷۱.۵۶	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شاهرود
۶۵۰۶.۲۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اصفهان
۶۴۰۴.۱۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی یزد
۶۲۷۱.۴۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران
۶۱۵۵.۰۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران
۶۰۸۵.۸۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان
۶۰۷۷.۱۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شیراز
۶۰۷۶.۳۷	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قم
۶۰۲۹.۸۵	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سبزوار
۶۰۱۶.۰۲	دانشگاه توانبخشی و علوم بهزیستی
۶۰۱۱.۷۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ارومیه
۶۰۰۲.۵۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهرکرد
۵۹۸۳.۹۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز
۵۹۳۴.۳۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کردستان
۵۸۲۷.۱۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی لرستان
۵۸۰۱.۶۸	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی چهرم
۵۷۱۸.۰۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گناباد
۵۷۰۹.۹۳	دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی
۵۶۸۹.۳۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان
۵۶۶۶.۱۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمان
۵۵۶۱.۳۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گلستان
۵۵۴۶.۱۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اراک
۵۵۲۹.۷۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گیلان
۵۵۱۴.۸۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی یاسوج
۵۴۹۶.۱۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بوشهر
۵۳۴۰.۰۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مازندران
۵۲۹۵.۱۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بابل
۵۲۸۵.۴۲	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی فسا
۵۲۶۷.۳۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین
۵۲۵۰.۰۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی رفسنجان
۵۲۳۷.۵۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی همدان
۵۰۰۷.۶۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل
۵۰۰۲.۹۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمانشاه
۴۹۷۶.۶۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان
۴۹۴۴.۵۳	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زابل
۴۸۷۷.۵۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایلام
۴۷۶۵.۰۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بیرجند
۳۷۴۴.۱۹	دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بجنورد

## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها در حوزه معاونت پشتیبانی بدون احتساب ضریب اهمیت

رتبف	نام دانشگاه/دانشکده	امتیاز
<b>دانشگاههای تیب یک</b>		
۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اهواز	۶۷۸۲.۴
۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مشهد	۶۷۷۷.۷
۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اصفهان	۶۵۰۶.۳
۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران	۶۲۷۱.۵
۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران	۶۱۵۵.۰
۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شیراز	۶۰۷۷.۲
۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ارومیه	۶۰۱۱.۷
۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	۵۹۸۳.۹
۹	دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی	۵۷۰۹.۹
۱۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمان	۵۶۶۶.۲
۱۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گیلان	۵۵۳۹.۸
<b>دانشگاههای تیب دو</b>		
۱۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سمنان	۶۵۸۴.۶
۱۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زاهدان	۶۵۷۸.۶
۱۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی یزد	۶۴۰۴.۶
۱۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهرکرد	۶۰۰۲.۶
۱۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کردستان	۵۹۳۴.۳
۱۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان	۵۶۸۹.۳
۱۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گلستان	۵۵۶۱.۴
۱۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اراک	۵۵۴۶.۲
۲۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مازندران	۵۲۴۰.۰
۲۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین	۵۲۶۷.۴
۲۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی همدان	۵۲۲۷.۵
۲۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل	۵۰۰۷.۶
۲۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمانشاه	۵۰۰۳.۹
۲۵	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان	۴۹۷۶.۶
<b>دانشگاههای و دانشکده های تیب سه</b>		
۲۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قم	۶۰۷۶.۴
۲۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی لرستان	۵۸۲۷.۱
۲۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی یاسوج	۵۵۱۴.۸
۲۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بوشهر	۵۴۹۶.۳
۳۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایلام	۴۸۷۷.۵
۳۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بجنورد	۳۷۴۴.۲
<b>دانشگاهها و دانشکده های مستقل</b>		
۳۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شاهرود	۶۵۷۱.۶
۳۳	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان	۶۰۸۵.۸
۳۴	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سبزوار	۶۰۳۹.۸
۳۵	دانشگاه توانبخشی و علوم بهزیستی	۶۰۱۶.۰
۳۶	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی جهرم	۵۸۰۱.۷
۳۷	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی گناباد	۵۷۱۸.۰
۳۸	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بابل	۵۲۹۵.۱
۳۹	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قسا	۵۲۸۵.۴
۴۰	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی رفسنجان	۳۳۰۰.۱
۴۱	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زابل	۴۹۴۴.۵
۴۲	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بیرجند	۴۷۱۵.۰



## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر

نام دانشگاه/دانشکده	نام دفتر	امتیاز بدون ضریب	ضریب اهمیت	امتیاز با ضریب
		اهمیت دفتر	دفتر	اهمیت دفتر
سمنان	دفتر امور مالی	۹۹۹,۸۸۰	۱۶	۱۵۹,۹۹۷
زاهدان	دفتر امور مالی	۹۸۶,۸۵۵	۱۶	۱۵۷,۸۹۷
اهواز	دفتر امور مالی	۹۷۳,۷۳۰	۱۶	۱۵۵,۷۹۷
لرستان	دفتر امور مالی	۹۶۴,۹۸۰	۱۶	۱۵۴,۳۹۷
شهرکرد	دفتر امور مالی	۹۴۸,۱۰۵	۱۶	۱۵۱,۶۹۷
شهید بهشتی	دفتر امور مالی	۹۴۶,۶۴۷	۱۶	۱۵۱,۴۶۴
شاهرود	دفتر امور مالی	۹۴۳,۱۰۵	۱۶	۱۵۰,۸۹۷
مشهد	دفتر امور مالی	۹۳۳,۱۰۷	۱۶	۱۴۹,۳۹۷
گیلان	دفتر امور مالی	۹۲۳,۵۲۲	۱۶	۱۴۷,۷۶۴
کاشان	دفتر امور مالی	۹۱۹,۳۵۵	۱۶	۱۴۷,۰۹۷
هرمزگان	دفتر امور مالی	۹۱۷,۰۶۵	۱۶	۱۴۶,۷۳۰
اصفهان	دفتر امور مالی	۹۱۳,۱۰۵	۱۶	۱۴۶,۰۹۷
سیزوار	دفتر امور مالی	۹۱۱,۲۳۰	۱۶	۱۴۵,۷۹۷
قم	دفتر امور مالی	۹۰۱,۲۳۰	۱۶	۱۴۴,۱۹۷
ایران	دفتر امور مالی	۸۹۹,۱۴۷	۱۶	۱۴۳,۸۶۴
یوشهر	دفتر امور مالی	۸۷۸,۷۳۰	۱۶	۱۴۰,۵۹۷
تبریز	دفتر امور مالی	۸۷۷,۴۸۰	۱۶	۱۴۰,۳۹۷
یزد	دفتر امور مالی	۸۷۱,۲۳۵	۱۶	۱۳۹,۳۹۸
قزوین	دفتر امور مالی	۸۶۰,۴۰۰	۱۶	۱۳۷,۶۶۴
گلستان	دفتر امور مالی	۸۵۱,۰۲۵	۱۶	۱۳۶,۱۶۴
تهران	دفتر امور مالی	۸۴۹,۳۵۷	۱۶	۱۳۵,۸۹۷
علوم پزشکی	دفتر امور مالی	۸۴۳,۸۴۲	۱۶	۱۳۵,۰۳۱
پاسوج	دفتر امور مالی	۸۳۴,۳۵۷	۱۶	۱۳۳,۴۹۷
چهرم	دفتر امور مالی	۸۲۴,۵۶۷	۱۶	۱۳۱,۹۳۱
ارومیه	دفتر امور مالی	۸۲۱,۸۵۵	۱۶	۱۳۱,۴۹۷
کردستان	دفتر امور مالی	۸۲۰,۴۰۰	۱۶	۱۳۱,۲۶۴
زنجان	دفتر امور مالی	۸۱۲,۴۸۵	۱۶	۱۲۹,۹۹۸
اردبیل	دفتر امور مالی	۸۰۲,۶۹۲	۱۶	۱۲۸,۴۳۱
مازندران	دفتر امور مالی	۷۹۴,۷۷۷	۱۶	۱۲۷,۱۶۴
رفسنجان	دفتر امور مالی	۷۹۱,۸۶۰	۱۶	۱۲۶,۶۹۸
بجنورد	دفتر امور مالی	۷۷۶,۸۶۰	۱۶	۱۲۴,۲۹۸
کرمان	دفتر امور مالی	۷۷۶,۰۲۲	۱۶	۱۲۴,۱۶۴
شیراز	دفتر امور مالی	۷۷۳,۳۷۲	۱۶	۱۲۳,۵۶۴
زابل	دفتر امور مالی	۷۵۵,۸۱۵	۱۶	۱۲۰,۹۳۰
همدان	دفتر امور مالی	۷۴۸,۵۳۲	۱۶	۱۱۹,۷۶۴
اراک	دفتر امور مالی	۷۴۷,۰۶۷	۱۶	۱۱۹,۵۳۱
گناباد	دفتر امور مالی	۷۳۰,۶۱۲	۱۶	۱۱۶,۸۹۸
فسا	دفتر امور مالی	۷۱۳,۷۳۷	۱۶	۱۱۴,۱۹۸
بابل	دفتر امور مالی	۶۹۸,۱۱۵	۱۶	۱۱۱,۶۳۸
کرمانشاه	دفتر امور مالی	۶۵۹,۳۶۲	۱۶	۱۰۵,۴۹۸
ایلام	دفتر امور مالی	۶۵۳,۵۳۵	۱۶	۱۰۴,۵۶۴
بیرجند	دفتر امور مالی	۱۸,۷۴۰	۱۶	۳

## ۹. امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفتر

نام دانشگاه/دانشکده	نام دفتر	امتیاز بدون ضریب اهمیت دفتر	ضریب اهمیت دفتر	امتیاز با ضریب اهمیت دفتر
تهران	دفتر تشکیلات	۹۹۲.۴۱	۱۲	۱۱۹.۰۹
کربستان	دفتر تشکیلات	۹۸۱.۵۴	۱۲	۱۱۷.۷۸
سبزوار	دفتر تشکیلات	۹۷۹.۰۰	۱۲	۱۱۷.۴۸
مشهد	دفتر تشکیلات	۹۷۴.۹۱	۱۲	۱۱۶.۹۹
ایران	دفتر تشکیلات	۹۶۹.۰۲	۱۲	۱۱۶.۲۸
اهواز	دفتر تشکیلات	۹۶۵.۱۶	۱۲	۱۱۵.۸۲
کاشان	دفتر تشکیلات	۹۶۳.۴۱	۱۲	۱۱۵.۶۱
شاهرود	دفتر تشکیلات	۹۶۱.۷۵	۱۲	۱۱۵.۴۱
شیراز	دفتر تشکیلات	۹۵۹.۹۱	۱۲	۱۱۵.۱۹
سمنان	دفتر تشکیلات	۹۳۸.۸۷	۱۲	۱۱۲.۶۶
زاهدان	دفتر تشکیلات	۹۲۹.۶۶	۱۲	۱۱۱.۵۶
فسا	دفتر تشکیلات	۹۲۳.۳۱	۱۲	۱۱۰.۸۰
لرستان	دفتر تشکیلات	۹۲۳.۶۶	۱۲	۱۱۰.۷۲
علوم بهزیستی	دفتر تشکیلات	۹۱۸.۷۵	۱۲	۱۱۰.۳۵
یزد	دفتر تشکیلات	۹۱۶.۳۲	۱۲	۱۰۹.۹۶
اصفهان	دفتر تشکیلات	۹۱۱.۱۶	۱۲	۱۰۹.۳۴
چهرم	دفتر تشکیلات	۹۰۹.۴۵	۱۲	۱۰۹.۱۳
اردبیل	دفتر تشکیلات	۹۰۷.۲۹	۱۲	۱۰۸.۸۷
یاسوج	دفتر تشکیلات	۹۰۵.۳۴	۱۲	۱۰۸.۶۳
گلستان	دفتر تشکیلات	۸۸۰.۸۲	۱۲	۱۰۵.۷۰
شهید بهشتی	دفتر تشکیلات	۸۸۰.۳۵	۱۲	۱۰۵.۶۳
ارومیه	دفتر تشکیلات	۸۴۷.۵۳	۱۲	۱۰۱.۷۰
اراک	دفتر تشکیلات	۸۴۴.۵۴	۱۲	۱۰۱.۳۴
رقسنجان	دفتر تشکیلات	۸۴۱.۹۹	۱۲	۱۰۱.۰۴
بابل	دفتر تشکیلات	۸۳۹.۸۱	۱۲	۱۰۰.۷۸
بیرجند	دفتر تشکیلات	۸۳۹.۵۶	۱۲	۱۰۰.۷۵
قم	دفتر تشکیلات	۸۳۷.۷۴	۱۲	۹۹.۳۳
ایلام	دفتر تشکیلات	۸۰۷.۹۷	۱۲	۹۶.۹۶
هرمزگان	دفتر تشکیلات	۷۹۵.۱۱	۱۲	۹۵.۴۱
شهرکرد	دفتر تشکیلات	۷۸۰.۸۱	۱۲	۹۳.۷۰
تروین	دفتر تشکیلات	۷۶۹.۹۹	۱۲	۹۲.۴۰
گناباد	دفتر تشکیلات	۷۶۳.۶۰	۱۲	۹۱.۶۳
زابل	دفتر تشکیلات	۷۱۳.۹۵	۱۲	۸۵.۶۷
بوشهر	دفتر تشکیلات	۶۹۸.۱۲	۱۲	۸۳.۷۷
کرمان	دفتر تشکیلات	۶۹۰.۶۳	۱۲	۸۲.۸۸
تبریز	دفتر تشکیلات	۶۶۹.۱۳	۱۲	۸۰.۳۰
گیلان	دفتر تشکیلات	۶۵۵.۰۲	۱۲	۷۸.۶۰
کرمانشاه	دفتر تشکیلات	۶۳۸.۷۱	۱۲	۷۶.۶۴
زنجان	دفتر تشکیلات	۶۳۶.۲۱	۱۲	۷۶.۳۴
همدان	دفتر تشکیلات	۶۲۸.۳۰	۱۲	۷۵.۳۸
مازندران	دفتر تشکیلات	۵۷۴.۳۶	۱۲	۶۸.۹۲

## امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر

رتبه	امتیاز یا ضریب اهمیت	ضریب اهمیت	امتیاز بدون ضریب اهمیت دفتر	نام دفتر	نام دانشگاه/دانشکده
<b>دانشگاههای تپ یک</b>					
۱	۱۰۰.۸۰	۱۶	۹۷۲.۷۲	امور مالی	اهواز
۲	۱۰۱.۴۶	۱۶	۹۴۶.۶۵	امور مالی	شهید بهشتی
۳	۱۴۹.۳۰	۱۶	۹۳۳.۱۱	امور مالی	مشهد
۴	۱۴۷.۷۶	۱۶	۹۳۳.۵۲	امور مالی	گیلان
۵	۱۴۶.۱۰	۱۶	۹۱۳.۱۰	امور مالی	اصفهان
۶	۱۴۳.۸۶	۱۶	۸۹۹.۱۵	امور مالی	ایران
۷	۱۴۰.۴۰	۱۶	۸۷۷.۴۸	امور مالی	تبریز
۸	۱۳۵.۹۰	۱۶	۸۴۹.۳۶	امور مالی	تهران
۹	۱۳۱.۵۰	۱۶	۸۲۱.۸۵	امور مالی	ارومیه
۱۰	۱۲۴.۱۶	۱۶	۷۷۶.۰۲	امور مالی	کرمان
۱۱	۱۲۳.۵۶	۱۶	۷۷۲.۳۷	امور مالی	شیراز
<b>دانشگاههای تپ دو</b>					
۱	۱۶۰.۰۰	۱۶	۹۹۹.۹۸	امور مالی	سمنان
۲	۱۵۷.۹۰	۱۶	۹۸۶.۸۵	امور مالی	زاهدان
۳	۱۵۱.۷۰	۱۶	۹۴۸.۱۰	امور مالی	شهرکرد
۴	۱۴۶.۷۳	۱۶	۹۱۷.۰۶	امور مالی	همرزگان
۵	۱۳۹.۴۰	۱۶	۸۷۱.۳۳	امور مالی	یزد
۶	۱۳۷.۶۶	۱۶	۸۶۰.۴۰	امور مالی	قزوین
۷	۱۳۶.۱۶	۱۶	۸۵۱.۰۲	امور مالی	گلستان
۸	۱۳۱.۳۶	۱۶	۸۳۰.۴۰	امور مالی	کردستان
۹	۱۳۰.۰۰	۱۶	۸۱۳.۴۸	امور مالی	زنجان
۱۰	۱۲۸.۴۳	۱۶	۸۰۲.۶۹	امور مالی	اردبیل
۱۱	۱۲۷.۱۶	۱۶	۷۹۴.۷۸	امور مالی	مازندران
۱۲	۱۱۹.۷۶	۱۶	۷۴۸.۵۲	امور مالی	همدان
۱۳	۱۱۹.۵۳	۱۶	۷۴۷.۰۷	امور مالی	اراک
۱۴	۱۰۵.۵۰	۱۶	۶۵۹.۳۶	امور مالی	کرمانشاه
<b>دانشگاهها و دانشکده های تپ سه</b>					
۱	۱۵۴.۴۰	۱۶	۹۶۴.۹۸	امور مالی	ارستان
۲	۱۴۴.۳۰	۱۶	۹۰۱.۲۳	امور مالی	قم
۳	۱۴۰.۶۰	۱۶	۸۷۸.۷۳	امور مالی	بوشهر
۴	۱۳۳.۵۰	۱۶	۸۳۴.۳۶	امور مالی	یاسوج
۵	۱۲۴.۳۰	۱۶	۷۷۶.۸۶	امور مالی	بجنورد
۶	۱۰۴.۵۶	۱۶	۶۵۳.۵۲	امور مالی	ایلام
<b>دانشگاهها و دانشکده های مستقل</b>					
۱	۱۵۰.۹۰	۱۶	۹۴۳.۱۰	امور مالی	شاهرود
۲	۱۴۷.۱۰	۱۶	۹۱۹.۳۵	امور مالی	کاشان
۳	۱۴۵.۸۰	۱۶	۹۱۱.۲۳	امور مالی	سبزوار
۴	۱۳۵.۰۳	۱۶	۸۴۳.۹۴	امور مالی	بهریستی
۵	۱۳۱.۹۳	۱۶	۸۲۴.۵۷	امور مالی	چهرم
۶	۱۲۶.۷۰	۱۶	۷۹۱.۸۶	امور مالی	رقسجان
۷	۱۲۰.۹۳	۱۶	۷۵۵.۸۱	امور مالی	زابل
۸	۱۱۱.۶۰	۱۶	۶۳۰.۶۱	امور مالی	کناباد
۹	۱۱۴.۳۰	۱۶	۷۱۳.۷۴	امور مالی	فسا
۱۰	۱۱۱.۷۰	۱۶	۶۹۸.۱۱	امور مالی	بابل
۱۱	۳۰.۰۰	۱۶	۱۸.۷۵	امور مالی	میرجند



## ۴. امتیاز دانشگاهها/دانشکده ها به تفکیک دفاتر

نام دانشگاه/دانشکده	نام دفتر	امتیاز بدون ضریب اهمیت دفتر	ضریب اهمیت دفتر	امتیاز با ضریب اهمیت دفتر
کرمان	مدیریت پشتیبانی	۹۹۲.۷۲۰	۱۵	۱۴۸.۹۰۸
مشهد	مدیریت پشتیبانی	۹۹۲.۷۲۰	۱۵	۱۴۸.۹۰۸
اهواز	مدیریت پشتیبانی	۹۸۸.۹۷۰	۱۵	۱۴۸.۲۴۶
شهرکرد	مدیریت پشتیبانی	۹۵۷.۶۲۰	۱۵	۱۴۲.۶۴۲
سمنان	مدیریت پشتیبانی	۹۵۶.۳۶۰	۱۵	۱۴۲.۵۵۵
شهید بهشتی	مدیریت پشتیبانی	۹۵۵.۷۰۵	۱۵	۱۴۲.۳۵۶
اصفهان	مدیریت پشتیبانی	۹۵۳.۱۶۰	۱۵	۱۴۲.۹۷۴
زاهدان	مدیریت پشتیبانی	۹۴۷.۷۱۰	۱۵	۱۴۲.۱۵۷
ارومیه	مدیریت پشتیبانی	۹۴۵.۹۳۵	۱۵	۱۴۱.۸۹۰
شاهرود	مدیریت پشتیبانی	۹۴۲.۲۲۵	۱۵	۱۴۱.۴۸۵
چهرم	مدیریت پشتیبانی	۹۳۹.۰۷۰	۱۵	۱۴۰.۸۶۱
قم	مدیریت پشتیبانی	۹۱۶.۹۳۰	۱۵	۱۳۷.۵۴۰
تبریز	مدیریت پشتیبانی	۹۱۱.۵۹۰	۱۵	۱۳۶.۷۳۹
یزد	مدیریت پشتیبانی	۸۹۳.۲۲۵	۱۵	۱۳۳.۹۸۴
تهران	مدیریت پشتیبانی	۸۸۰.۴۲۵	۱۵	۱۳۲.۰۶۵
علوم بوعلی‌نسی	مدیریت پشتیبانی	۸۶۰.۷۷۵	۱۵	۱۲۹.۱۱۶
شیراز	مدیریت پشتیبانی	۸۴۴.۰۱۵	۱۵	۱۲۵.۱۰۲
همدان	مدیریت پشتیبانی	۸۲۶.۵۴۵	۱۵	۱۲۳.۹۸۲
لرستان	مدیریت پشتیبانی	۸۲۰.۰۰۵	۱۵	۱۲۳.۰۰۱
گناباد	مدیریت پشتیبانی	۸۱۸.۸۳۵	۱۵	۱۲۳.۸۲۵
زابل	مدیریت پشتیبانی	۸۱۴.۲۳۰	۱۵	۱۲۲.۱۲۳
بوشهر	مدیریت پشتیبانی	۸۰۷.۲۸۵	۱۵	۱۲۱.۰۹۳
رفسنجان	مدیریت پشتیبانی	۷۹۶.۳۷۵	۱۵	۱۱۸.۶۹۱
ایران	مدیریت پشتیبانی	۷۸۷.۵۸۰	۱۵	۱۱۸.۱۲۷
کاشان	مدیریت پشتیبانی	۷۶۸.۶۳۰	۱۵	۱۱۵.۲۹۵
بجنورد	مدیریت پشتیبانی	۷۶۸.۱۹۵	۱۵	۱۱۵.۲۲۹
یاسوج	مدیریت پشتیبانی	۷۶۸.۰۰۵	۱۵	۱۱۵.۳۰۶
سبزوار	مدیریت پشتیبانی	۷۶۴.۷۴۵	۱۵	۱۱۴.۷۱۲
گلستان	مدیریت پشتیبانی	۷۴۸.۵۴۵	۱۵	۱۱۳.۲۸۲
قزوین	مدیریت پشتیبانی	۷۴۴.۵۸۵	۱۵	۱۱۱.۶۸۸
مازندران	مدیریت پشتیبانی	۷۴۳.۲۳۰	۱۵	۱۱۱.۴۸۵
اراک	مدیریت پشتیبانی	۷۳۷.۳۶۵	۱۵	۱۱۰.۵۹۷
بیرجند	مدیریت پشتیبانی	۷۳۴.۱۳۵	۱۵	۱۱۰.۱۲۰
هرمزگان	مدیریت پشتیبانی	۷۰۵.۵۰۰	۱۵	۱۰۵.۸۳۵
گیلان	مدیریت پشتیبانی	۷۰۳.۶۶۰	۱۵	۱۰۵.۵۴۹
اردبیل	مدیریت پشتیبانی	۶۶۶.۹۸۰	۱۵	۹۹.۳۹۷
کرمانشاه	مدیریت پشتیبانی	۶۴۶.۵۰۰	۱۵	۹۶.۹۷۵
کردستان	مدیریت پشتیبانی	۶۲۷.۶۶۵	۱۵	۹۴.۱۵۰
فسا	مدیریت پشتیبانی	۵۸۵.۷۱۵	۱۵	۸۷.۸۵۷
بابل	مدیریت پشتیبانی	۵۶۴.۳۸۰	۱۵	۸۴.۶۵۷
زنجان	مدیریت پشتیبانی	۴۹۶.۹۴۰	۱۵	۷۴.۵۴۱
ایلام	مدیریت پشتیبانی	۴۴۹.۵۰۵	۱۵	۶۷.۴۲۶