



## فقره ششم هشتم

تاریخ تهیه : ۸۷/۶/۱۲

- |  |  |
|--|--|
| <p>۱- عنوان پست سازمانی : مدیر خدمات پرستاری</p> <p>۳- رسته : بهداشتی و درمانی</p> <p>۵- رشته شغلی : پرستار</p> <p>۶- گروه و مطیعه شغلی (زیو بـ شغل) : گروه ۱۲ - طبقه ۶</p> <p>۸- نویسنده و تجزیه و تحلیل گر شغل : مسجد موسوی-صد اقامه نما مسجد خلیل</p> <p>۹- تعداد مصاحبه شوندگان : ۶ نفر</p> <p>۱۰- در تدوین این شرح شغل، شرایط احراز و شرح وظایف همکاران اداره پرستاری (آقایان علی نعمتی وعبدالله صفری) و آقای رضا زاده و سرکار خانم ها عطایی و خزانی و مهرابی همکاری فرمودند.</p> | <p>۲- واحد سازمانی : مرکز آموزشی و درمانی/ بیمارستانها</p> <p>۴- رسته فرعی : خدمات پرستاری و مامایی</p> <p>۷- عنوان سپرست مستقیم : رئیس مرکز آموزشی و درمانی</p> |
|--|--|

- ۱- برنامه ریزی، سازماندهی، کنترل و نظارت، ارزشیابی کلیه کادر پرستاری مرکز
- ۲- ارائه خدمات پرستاری کیفی مطابق استانداردهای درمانی موجود
- ۳- مشارکت در امر آموزش دانشجویان رشته های مختلف پزشکی، پیراپزشکی، پرستاری و ...
- ۴- کمک به حل مشکلات پرستاری مرکز بیمارستان برای ایجاد محیطی امن برای کادر پرستاری مربوطه
- ۵- تعیین اهداف مبتنی بر نیازها

مدیریت بر ارائه خدمات پرستاری و مراقبت های لازم از بیماران در راستای اهداف درمانی مربوطه به منظور ارتقاء سطح سلامتی بیماران

این پست مسئولیت مستقیم مالی نداشته، لیکن محاسبه و تعیین میزان اضافه کاری و کارانه پرسنل پرستاری با وی بوده و حضور فعالانه در بودجه بندی بیمارستان خواهد داشت و از سویی در اموری مانند برنامه ریزی نیروی انسانی تحت پوشش، کادر شرکتی پرستاری، مشارکت در امور سازماندهی و اتخاذ تصمیم با هماهنگی رئیس واحد کنترل و نظارت بر عملکرد کادر پرستاری و تهیه گزارش‌های لازم درخصوص مسائل مورد اشاره مسئول و پاسخگو خواهد بود و همچنین بر کارکرد تجهیزات پزشکی کنترل و نظارت خواهد کرد.

مدیر خدمات پرستاری با واحدهایی همچون بخش‌های بسترهای اورژانس، بخش‌های پاراکلینیکی از قبیل فیزیوتراپی، آزمایشگاه، MRI، اسکن، سنگ شکنی، آنژیوگرافی، طب هسته‌ای، درمانگاه‌های تخصصی، رادیولوژی، الکتروشوك، خیاط خانه، CSR، مهد کودک، امور اداری و حسابداری، انبار، مدیر و رئیس مرکز و کادر شاغل در دفتر پرستاری مرکز و دفتر پرستاری معاونت درمان دانشگاه در ارتباط کاری و اداری قرار دارد.

شاغل این پست براساس شرح وظایف مربوطه در برنامه ریزی، سازماندهی، کنترل و نظارت، ارزشیابی، مشارکت در بودجه بندی - محاسبه میزان اضافه کاری و کارانه، رسیدگی به امور پرستاری، تشویق و یا تنبیه کادر مربوطه و مکاتبات رسمی با بخش‌های مربوط در حوزه ارتباطات دارای اختیار لازم می باشد. بدینهی است لزوم هماهنگی با رئیس مرکز در انجام امور مربوطه ضروری می باشد.

- محیط های بسترهای و سرپایی بیماران از قبیل بخش‌های بسترهای اورژانس، بخش پاراکلینیکی (تشخیصی)
- حجم کار فراوان و کمبود کادر پرستاری و فرسودگی های زودرس شغلی برای کادر
- عدم هماهنگی متناسب با سایر قسمت های مرکز از قبیل مدیریت بیمارستان و ابواب جمعی آن
- مشکلات کادر پرستاری از قبیل مرخصی های استعلامی، مشکلات خانوادگی، اشتغال همزمان، شاغلین متاهل و مشکل فرزندان ایشان
- عدم آشنایی مناسب کادر پرستاری جدید الاستخدام با رشته پرستاری



## فرم شرایط احراز

رشته شغلی: پرستار

رسانه: پهداشتی و درمانی

عنوان پست سازمانی: مدیر خدمات پرستاری

داشتن گواهینامه: لیسانس، فوق لیسانس و یا دکترا در رشته پرستاری - آموزش پرستاری - مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی با شرط داشتن لیسانس پرستاری  
مدارک تحصیلی پیشنهادی که در طرح طبقه بندی پیش بینی نشده:

اخلاق مدیریت - پرستاری داخلی جراحی بیماریهای گلیه - پرستار و قانون - بهداشت روانی برای پرستاران - پرستاری داخلی جراحی بیماریهای تنفسی - پرستاری داخلی جراحی بیماریهای قلب و عروق - پرستاری داخلی جراحی بیماریهای خونی - پرستاری داخلی جراحی بیماریهای گوارشی - پیشگیری و کنترل عفونتهای بیمارستانی - حقوق و مسئولیت پرستاران - راههای دستیابی به عروق - شوک - درمان و مراقبتهای پرستاری - روشها و فنون کنترل و نظارت - مدلهای برنامه ریزی - مدیریت بحران - مهارت‌های پرستاری - مهارت‌های ارتباطی مدیران

داشتن حداقل ۱۰ سال سابقه کار مفید و مرتبط با حرفه پرستاری با اولویت تصدی یا ابلاغ سوبروایزری و سرپرستاری بخش‌های بسته‌یاری یا اورژانس و ترجیحاً از کادر پرستاری خود مرکز مربوطه ضروری است.

داشتن سلامت جسمانی از قبیل دیدن، شنیدن، درک و فهم مسائل، راه رفتن، ایستادن، از سویی داشتن خصوصیات روحی و روانی متعادل از قبیل دقت و تمرکز لازم، قدرت تجزیه و تحلیل مسائل و مشکلات، مهارت حل مسئله قدرت بیان مناسب و تصمیم‌گیری الزامی می‌باشد.

شاغل پست مدیر خدمات پرستاری مرکز آموزشی و درمانی دانشگاه در صورت داشتن شرایط احراز و توانمندیهای علمی و عملی لازم و مقبولیت شخصیتی می‌تواند به پستهای مدیریتی از قبیل مدیر خدمات پرستاری معاونت درمان دانشگاه منصوب و ارتقاء یابد.

صبوری و بردباری در قبال کادر پرستاری، داشتن قدرت درک بالا از مسائل شغلی و خاتوادگی کادر پرستاری و ضرورت حل و فصل آنها، قدرت تصمیم‌گیری قاطع با رعایت اصول لازم، مردم داری و داشتن قدرت نفوذ در دیگران، صداقت در گفتار و کردار و عملکرد مربوطه، شخصیت یک پارچه و پرهیز از بخوردگاهی انفعالی در مسائل حوزه کاری مربوطه

عنوان	نام و نام خاتوادگی	امضاء
رئیس گروه کارشناسان تشکیلات میرسجاد سیدموسوی	رئیس گروه کارشناسان تشکیلات و بهبود روشها	
معاون پشتیبانی	دکتر عبدالله کلیلی	
تجزیه و تحلیل گر شغل	مجید خلیلی	
تصدیق اندام نیا	دکتر ایاسعد قجه داغی	
معاون درمان دانشگاه	دکتر ابراهیم پرستاری	
میرسجاد سیدموسوی	علی نعمتی	



## فهرم شرح وظایف پست سازمانی

فهرم 234 (74-4) ت 2 سازمان امور اداری و استخدامی کشور

1- وزارت یا موسسه : دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	2- واحد سازمانی : مراکز آموزشی و درمانی / بیمارستانها
3- محل چهارفاکتی خدمت : آ	4- عنوان پست / شغل : مدیر خدمات پرستاری
6- رسته : بهداشتی و درمانی	8- رشته شغلی : پرستار
9- نوع پست / شغل : <input checked="" type="checkbox"/> ثابت <input type="checkbox"/> موقت	10- وظایف پست فوق الذکر براساس وظایف واحد سازمانی که در تاریخ ..... به تائید سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور رسیده بشرح زیر تعیین می گردد.

مدیر خدمات پرستاری ( مترون ) در مراکز بهداشتی ، درمانی و توانبخشی ، پرستاری است که اداره واحد پرستاری مرکز مربوطه را به عهده دارد.

شرح وظایف مدیر خدمات پرستاری با تکیه بر رعایت منشور حقوق مددجو و مبتنی بر فرآیند پرستاری واستانداردهای مراقبتی به شرح ذیل میباشد:

برنامه ریزی در زمینه های ارتقاء کیفی و بهبود مستمر فعالیت های ارائه خدمات مددجویان

گردآوری اطلاعات :

مرکز شامل : نمودار سازمانی مصوب ، هدف ، نوع فعالیت ، گزارشات ماهیانه و سالیانه ، گزارش حسابرسی پرستاری ، پرونده های کارکنان ،

اصحابه با کارکنان

مددجویان : بر حسب نوع بستره ، نیاز مراقبتی ، خدمات ارائه شده

منابع شامل نیروی انسانی ( پرستاران ، بپیاران ، کمک بپیاران ، تکنسین ها و کارдан های اطاق عمل و هوشبری وسایر کادر وابسته ) ساختار فیزیکی ،

امکانات و تجهیزات

شرکت فعال در نهادهای سیاستگذاری و دیگر کمیته های درون سازمانی

تعیین اهداف ( کوتاه مدت ، میان مدت ، دراز مدت ) مبتنی بر نیازها جهت تامین حفظ و ارتقاء سطح سلامت و رفاه اجتماعی مددجو ، بیمار با توجه به

خط مشی های مرکز متبوع و پیشنهاد به مقامات ذی ربط

تعیین خط مشی و اتخاذ روش های مناسب و تعیین جدول زمان بندی برای رسیدن به اهداف مورد نظر

برنامه ریزی جهت تشکیل و شرکت در کمیته های خاص با شرح وظایف مدون ( آموزشی ، پژوهشی ، کنترل و نظارت کنترل عفونت و ... )

ارائه راهکار بهینه به مسئول و ایجاد شرایط مناسب جهت استفاده بهینه از منابع موجود به منظور دستیابی به اهداف مورد نظر

تدوین و اجرای برنامه های آموزش به بیمار و خانواده در سطوح مختلف پیشگیری

ایجاد هماهنگی و مشارکت فعال در برنامه ریزی های بهداشتی ، درمانی ، و توانبخشی مرکز

جلب مشارکت تیم بهداشتی مرکز برای دستیابی به اهداف

ایجاد هماهنگی در برنامه های آموزش بالینی دانشجویان گروه های پرستاری

تعیین کننده وظایف

تعیین کننده وظایف

تعیین کننده وظایف

تعیین کننده وظایف

عنوان پست سازمانی	مسئولیت مربوطه	تعیین کننده وظایف	تعیین کننده وظایف	تعیین کننده وظایف
رئیس اداره پرستاری	تعیین کننده وظایف			
مدیر خدمات پرستاری		تعیین کننده وظایف		
مدیر خدمات پرستاری			تعیین کننده وظایف	

## فرم شرح وظایف پست سازمانی

فرم 234 (4-4) ت 2 سازمان امور اداری و استخدامی کشور

۱- وزارت یا موسسه : دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	۲- واحد سازمانی : مرکز آموزشی و درمانی
۳- محل چترالایتی خدمت : ؟	۴- عنوان پست / شغل : مدیر خدمات پرستاری
۶- رسته : پهداشتی و درمانی	۵- شماره پست سازمانی :
۹- نوع پست / شغل : <input checked="" type="checkbox"/> ثابت <input type="checkbox"/> موقت	۷- رشته شغلی : پرستار

۱۰- وظایف پست فوق الذکر براساس وظایف واحد سازمانی که در تاریخ ..... به تائید سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور رسیده بشرح زیر تعین می گردند.

- ۱۲- مشارکت در تنظیم بودجه جهت فعالیت های مرکز
- ۱۳- تعیین و پیشنهاد بودجه مورد نیاز والویت بندی آن ها جهت اجرای برنامه های پرستاری
- ۱۴- مشارکت در طرح های پژوهشی
- ۱۵- برنامه ریزی و پیشنهاد جهت پیشگیری از عفونت (کنترل عفونت)
- ۱۶- انجام برنامه ریزی و همکاری با سایر واحدهای ذی ربط در جهت ارتقاء دانش و مهارت حرفه ای کارکنان پرستاری
- ۱۷- ارائه راهکارهای اساسی در برنامه ریزی جهت تامین رفاه کارکنان تحت نظارت با همکاری سایر واحدهای ذی ربط
- ۱۸- تعیین برآورده سطوح مختلف نیروی انسانی مورد نیاز بخش های پرستاری براساس استانداردهای علمی
- ۱۹- تعیین حدود و انتظارات و عوامل عملکردی در رده های مختلف شغلی با توجه به امکانات و شرح وظائف مصوب
- ۲۰- بکارگیری نیروی انسانی براساس توانایی افراد در شیفت های مختلف کاری
- ۲۱- پیشنهاد و مصاحبه با داوطلبان و انتخاب افراد صلاحیتدار و معرفی آنها به کارگزینی جهت بکارگیری
- ۲۲- پیشنهاد انتساب و انتقال کارکنان تحت نظارت به ریاست مرکز جهت واحدهای ذیربسط
- ۲۳- تصمیم گیری در مورد مرخصی ها، ماموریت ها ... کارکنان گروه پرستاری
- ۲۴- رهبری و هدایت واحدهای ذی ربط در جهت تحقق اهداف سازمانی
- ۲۵- ارائه الگوی مناسب پرستاری با برقاری ارتباط موثر، عملکرد مطلوب، حسن رفتار شغلی و ..
- ۲۶- اتخاذ تدابیر لازم وارائه راهکارهای اساسی در جهت ایجاد تقویت انگیزش در کارکنان (تشویق و تنبیه) گروه پرستاری
- ۲۷- اداره جلسات داخل و خارج مرتبط با وظایف واحدها
- ۲۸- تشکیل و اداره جلسات اختصاصی و ویژه در جهت حل مشکلات واحدهای ذیربسط با بهره مندی از فن آوری های علمی حل مسئله
- ۲۹- تامین نیازهای آموزشی کارکنان شامل: آشناسازی پرسنل جدیدالورود با مقررات خط مشی ها

مسنولین مربوطه	عنوان پست سازمانی	نام و نام خانوادگی	تاریخ	امضاء
تعیین کننده وظایف	رئیس اداره پرستاری	علی نعمتی	۸۷/۶/۱۲	
تائید کننده وظایف	معاون درمان	دکتر اباسد قره داغی	۸۷/۶/۱۲	
مسئول واحد تشکیلات	مدیر تئکنیک، آموزش و بودجه برنامه ای	دکتر عبدالله کلیلی	۸۷/۶/۱۲	