



بسمه تعالی

شماره: ۵/۳۶۴۰۸

تاریخ: ۱۳۸۸/۱۲/۰۶

پیوست: دارد

معاونت محترم پشتیبانی

موضوع: شاخصهای ارزیابی مدیران شبکه

سلام علیکم

احتراماً عطف بنامه شماره ۵/۳۴۲۳۶ مورخ ۸۸/۱۱/۱۷ پیوست ۵ برگ شاخص های ارزیابی عملکرد برای سال ۸۹ و ارزیابی عملکرد مدیران شبکه در سال ۸۸ جهت استحضار و دستور اقدام مقتضی ارسال می گردد .


دکتر عبدالمجید خاتمی
مدیر تشکیلات، آموزش و بودجه برنامه ای
از طرف عافیان

رونوشت:

- دفتر مدیریت تشکیلات آموزش و بودجه برنامه ای جهت استحضار

« شاخص های ارزیابی روسای شبکه ها »

الف) آموزش

- ۱- نحوه همکاری و نظارت در اطلاع رسانی دوره های آموزشی
- ۲- پیگیری رفع مشکلات آموزشی در واحد مربوطه و تعامل و همکاری با مسئول آموزش واحد
- ۳- نحوه همکاری و نظارت در اجرای بخشنامه های ابلاغی (در موعد مقرر)
- ۴- تشکیل جلسات سالانه با همکاران و اخذ نظرات آنها و مشکلات موجود و انتقال آن به مدیریت تشکیلات در زمینه امور آموزشی
- ۵- بازرسی و نظارت بر برگزاری دوره های آموزشی و آزمونها
- ۶- تشکیل جلسات ۶ ماهه با مدرسین واحد در جهت انجام برنامه ریزیهای لازم به منظور ارتقاء اثربخشی دوره ها
- ۷- دستور همکاری به روسای واحدهای تحت سرپرستی به منظور انجام همکاریهای لازم در زمینه برنامه های آموزشی
- ۸- آشنائی با قوانین و مقررات و دستورالعمل برگزاری دوره های آموزشی و نظارت بر اجرای صحیح آنها در واحد مربوطه
- ۹- آشنائی با فرآیندهای موجود در آموزش و دستور اجرای صحیح آنها در برنامه های آموزشی
- ۱۰- ایجاد فضا و امکانات مورد نیاز برای برگزاری دوره های آموزشی
- ۱۱- ایجاد فضا و امکانات مورد نیاز برای مسئول آموزش ضمن خدمت واحد

ب) تشکیلات

- ۱- نحوه همکاری و نظارت بر امور اداری در تطبیق تشکیلات تفصیلی و به روز نمودن آن
- ۲- اخذ تشکیلات پرسنلی واحدهای جدیدالتاسیس
- ۳- تلاش و همکاری در جهت عدم فعالیت واحدهایی که مجوز آن از طرف مراجع ذیصلاح صادر نگردیده است .
- ۴- تلاش و کوشش در واگذاری فعالیتها و استفاده از امکانات بخش غیردولتی
- ۵- انجام مطالعه در تجزیه و تحلیل مشاغل بعمل آمده و نظارت بر فعالیتهای واحدهای تحت سرپرستی در مطابقت با تجزیه و تحلیل
- ۶- بررسی و مطالعه وظایف جدید ارجاع شده و اعلام پیشنهادات اصلاحی در تجزیه و تحلیل مشاغل بعمل آمده به معاونت ذیربط
- ۷- پیگیری ارزیابی مراکز آموزشی و درمانی و بیمارستانها (شبکه ها - مدیران بیمارستانها)
- ۸- رعایت استانداردهای تشکیلاتی در موقع پیشنهادات اصلاح و تبدیل پست های سازمانی
- ۹- جذب و نگهداری نیروی انسانی در چارچوب قوانین ، مقررات و استانداردهای تشکیلاتی

ج) طبقه بندی مشاغل

- ۱- میزان کاهش اشتغال کارکنان با ابلاغ انشائی
- ۲- پیگیری حقوق اداری و استخدامی کارکنان (با استفاده از جلسات پرسش و پاسخ و جمع بندی و انتقال مشکلات به حوزه های ذیربط)
- ۳- بررسی و مطالعه بخشنامه ها و آئیننامه های قانون مدیریت در شورای اداری و پیگیری اجرای صحیح آنها در سطح واحد
- ۴- پیگیری صدور احکام حقوقی کارکنان در موعد مقرر و درخواست توضیح در مواردی که تاریخ اجراء با تاریخ صدور فاصله غیرمنطقی داشته باشد
- ۵- عدم اشتغال کارکنان در غیر پست سازمانی بدون صدور ابلاغ انشائی

د) بودجه

- ۱- میزان آگاهی نسبت به تخصیص
- ۲- میزان آگاهی نسبت به اعتبار
- ۳- میزان آگاهی نسبت به تنخواه
- ۴- میزان آگاهی نسبت به تبصره ۳ ماده ۱۴
- ۵- رعایت سقف اعتبارات ابلاغی تملک
- ۶- میزان جذب اعتبارات ابلاغی تملک
- ۷- میزان پیشرفت فیزیکی طرح های تملک
- ۸- ارسال به موقع اطلاعات درخواستی
- ۹- ارسال درست اطلاعات درخواستی
- ۱۰- ارسال به موقع فرم پیشرفت فیزیکی و ریالی
- ۱۱- ارسال به موقع فرم صورت ریزاعتبارات هزینه ای
- ۱۲- میزان افزایش درآمدهای اختصاصی نسبت به سال قبل
- ۱۳- میزان کاهش هزینه های غیر ضرور
- ۱۴- ارسال درآمدهای وصول در موعد مقرر
- ۱۵- داشتن تعامل سازنده با گروه بودجه
- ۱۶- آمادگی هنگام درخواست اطلاعات فوری (بدون مراجعه به کارشناس)
- ۱۷- حضور فعال در جلسات متشکله
- ۱۸- برنامه ریزی جهت هزینه درآمدهای اختصاصی و اجرای آن
- ۱۹- داشتن تعامل سازنده با مقامات محلی
- ۲۰- میزان همکاری با کمیته کسورات درآمدهای اختصاصی
- ۲۱- تشکیل کمیته کسورات درآمدهای اختصاصی
- ۲۲- همکاری با کمیته واگذاری
- ۲۳- داشتن برنامه جهت واگذاری واحدها
- ۲۴- داشتن تعامل سازنده با پرسنل آن واحد
- ۲۵- میزان مراجعه پرسنل به ستاد
- ۲۶- میزان شکایات و گلایه های رسیده

ارزیابی عملکرد مدیران شبکه ها



دانشگاه علوم پزشکی

و خدمات بهداشتی و درمانی تبریز

تاریخ: ۸۸/۱۲/۵

ردیف	نام واحد	امتیاز از ۱ تا ۴۰	
۱	شبکه بهداشت و درمان آذرشهر	۱۸	
۲	شبکه بهداشت و درمان اسکو	۲۰	
۳	شبکه بهداشت و درمان اهر	۱۸	
۴	شبکه بهداشت و درمان بستان آباد	۱۹	
۵	شبکه بهداشت و درمان بناب	۲۵	مربوط به سرپرست سابق شبکه
۶	شبکه بهداشت و درمان جلفا	۱۸	
۷	شبکه بهداشت و درمان سراب	۲۴	
۸	شبکه بهداشت و درمان شبستر	۲۲/۵	
۹	شبکه بهداشت و درمان کلیبر	۲۰	
۱۰	شبکه بهداشت و درمان مراغه	۲۰	
۱۱	شبکه بهداشت و درمان مرند	۲۴	
۱۲	شبکه بهداشت و درمان ملکان	۲۱	
۱۳	شبکه بهداشت و درمان میانه	۲۴	
۱۴	شبکه بهداشت و درمان هریس	۱۹	
۱۵	شبکه بهداشت و درمان هشترود	۲۳	
۱۶	شبکه بهداشت و درمان چاراویماق	۲۳	
۱۷	شبکه بهداشت و درمان عجبشیر	۱۹	
۱۸	شبکه بهداشت و درمان ورزقان	۲۰	
۱۹	مرکز بهداشت شهرستان تبریز	۱۹	

امضاء

امتیازات داده شده براساس اجماع نظرات روسای گروه و مدیریت بوده و براساس شاخص

های ارزیابی عملکرد امتیازدهی نشده است.