



## حضور تیم مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری دانشگاه در دهمین جلسه کارگروه تحقیق و توسعه (R&D) در قالب مورنینگ مدیریتی

"تحلیل شاخص ها و عملکرد بخش جراحی دو بیمارستان امام رضا (ع) تبریز"

دهمین جلسه کارگروه تحقیق و توسعه (R&D) معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه علوم پزشکی تبریز در قالب مورنینگ مدیریتی 6 اردیبهشت 1402 در سالن کنفرانس مرکز آموزشی و درمانی امام رضا (ع) برگزار گردید.

این جلسه با موضوع "تحلیل شاخص ها و عملکرد بخش جراحی دو بیمارستان " امروز 6 اردیبهشت با حضور تیم مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری دانشگاه، دکتر بابایی رئیس دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی سلامت، دکتر علی جنتی رئیس قطب علمی و آموزشی مدیریت سلامت ایران و معاون توسعه دانشگاه، دکتر محمدزاده رئیس مرکز آموزشی درمانی امام رضا (ع)، دکتر احمدی معاونت توسعه بیمارستان، تنی چند از مدیران و کارکنان بیمارستان و اعضاء هیئت علمی و دانشجویان دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی تشکیل گردید. همچنین طی اطلاع رسانی قبلی انجام شده حدود 50 نفر شرکت کننده مجازی از طریق لینک از دانشگاه های مختلف علوم پزشکی نیز در این جلسه شرکت داشتند.

موضوع این هفته گزارشهای مورنینگ، در خصوص ارزیابی اقتصادی بخش جراحی دو بیمارستان بود که ابتدا دکتر رونا بحرینی مسئول کارگروه تحقیق و توسعه توضیحی در خصوص جلسه داده و کلیپی از 9 مورنینگ برگزار شده پخش گردید و در ادامه یک نفر از دانشجویان دکتری مدیریت خدمات بهداشتی درمانی بعنوان نماینده یکی از تیمهای دانشجویی بخش جراحی دو بیمارستان را بطور اختصاصی معرفی نمودند و مشخصات مختلف این مجموعه که در بحث هزینه و درآمد تاثیر گذار هستند ارائه گردید. سپس دکتر علی جنتی در خصوص مسائل و اهداف بعدی مورنینگ توضیحاتی ارائه نموده و از حاضرین درخواست نمودند تا سوالات و نظرات خود را بیان کنند و در ادامه جلسه با بحث و بررسی پیرامون مباحث مطرح شده با مشارکت مدیران و دانشجویان و کارکنان ادامه یافت و دکتر کاشفی مهر مدیر بیمارستان آموزشی، پژوهشی و درمانی مدنی مطرح کردند که جلسات مورنینگ باید به صورت هدفمند و بدرستی جهت تحلیل واقعی بخش ها پیش برود و همکاری های لازم از جهت کادر بیمارستان نیز صورت گیرد و محور اصلی بحثهای این هفته حول روشهای تعیین هزینه و نحوه ارتقاء دقت در این فرآیند، سرانه هزینه فردی و واحدها متمرکز بود.