

اصلاح ساختار مدیریتی و اقتصادی بیمارستان ها

معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی بنا بر مأموریت و وظیفه سازمانی خود در جهت تقویت روند اصلاحات وزارت متبوع و ظرفیت سازی مناسب برای استقرار اهداف مهم اصلاحی بخش سلامت، محورهای مربوط به توسعه مدیریت، سازمان، منابع مالی، انسانی، فیزیکی و اطلاعاتی را مورد توجه قرار داده است.

در این راستا یکی از چالشهای حال و آینده سلامت که بیشترین منابع و مراجعه مستقیم مردم را به خود اختصاص میدهد، بیمارستانهای وابسته به دانشگاههای علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی می باشند. اصلاحات بیمارستانی میتواند به اجرای دیگر راهبردهای اصلاحی بخش سلامت کمک نموده و در جلب اعتماد عمومی برای تسریع در استقرار نظام ارجاع، پزشک خانواده و نظام بیمه، مؤثر واقع شود و مجموعه دانشگاه را با مفاهیم اصلاحات آشنا و در راستای ایجاد زبان مشترک میان اعضاء خانواده بزرگ سلامت و جامعه پزشکی ایران نقش اساسی ایفا نماید. ۶۰۰۰۰ تخت فعال (۶۷٪ تختهای فعال کشور)، اختصاص بیش از ۵۰٪ کل اعتبارات سلامت، سرمایه ثابت تقریبی ۱۸۰۰۰ میلیارد ریال، اشتغال بیش از ۱۳۰ هزار نفر (۵۰٪ کارکنان بخش سلامت) از یک سو و بستری شدن بیش از ۳,۲۵۹,۷۸۷ نفر با ۱۱,۹۴۱,۹۸۵ روز اشغال تخت، بیانگر منابع و حجم فعالیت بیمارستان های دانشگاهی می باشد. این ارقام اهمیت و ضرورت اصلاحات در بیمارستان را مورد تأکید قرار می دهد. انجام اقدامات اصلاحی در بیمارستان ضمن افزایش رضایتمندی مراجعین، موجبات افزایش کارایی و اثربخشی خدمات را فراهم خواهد ساخت.

از طرف دیگر پایین بودن ضریب اشغال تخت های بیمارستانی (حدود ۵۴٪) در کشور در مقایسه با کشورهای توسعه یافته (با ضریب اشغال تخت ۸۰٪ تا ۸۵٪) لزوم بهره برداری مناسب از منابع محدود موجود را نشان می دهد و تأکید بر بکارگیری مدیریت کارآمد دارد.

در همین راستا اجلاس چهل و هشتم رؤسای دانشگاهها/ دانشکده های علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کشور با موضوع « اصلاح ساختار اقتصادی - مدیریتی بیمارستان » توسط معاونت توسعه مدیریت و منابع در تاریخ ۲۹ و ۳۰ مردادماه ۸۲ برگزار گردید . قطعنامه های این اجلاس با محوریت استراتژی های مطرح شده در طرح، چارچوب کار ستاد و دانشگاهها قرارگرفت . اجرای همزمان طرح در چهل و یک دانشگاه منتخب کشور توسط ستاد کشوری اصلاح ساختار، پایش و هدایت شد . یکسال پس از اجرای طرح در ۲ و ۳ دیماه ۸۳ ، اجلاس پنجاه و یکم رؤسای دانشگاهها باهدف پاسخگوئی ستاد ودانشگاهها نسبت به مسئولیتهای پذیرفته شده طبق مصوبات دردانشگاه (meeting accountability) اهواز برگزارشد . در یازدهمین همایش معاونین پشتیبانی دانشگاههای علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کشور درخردادماه ۸۴ در راستای عملیاتی نمودن ونهادینه سازی اصلاحات تصمیمات لازم اتخاذ گردید و آخرین اقدامات مورد نیاز نیز در قطعنامه های مصوب قرارگرفت .